

2557

รายงานประจำปี

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED



THE WORLD'S **SHOEMAKER**

วิสัยทัศน์/ภารกิจ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึง ความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์/ภารกิจของบริษัท เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงาน มีเป้าหมายเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และได้พิจารณาทบทวนเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความอยู่รอดขององค์กร จึงมุ่งดำเนินธุรกิจทุกประเภทที่สามารถทำให้บริษัท เติบโตไปได้อย่างยั่งยืน จึงกำหนดอุดมการณ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท

- คิดบวก ต่อตนเอง ต่อผู้อื่น ต่อองค์กร ต่อสถานการณ์
- มีวินัย ในการคิด ในการฟัง ในการพูด ในการปฏิบัติ ในการติดตาม
- มีความรวดเร็ว ในการคิด การรับรู้การเปลี่ยนแปลง การประเมิน การตัดสินใจ การสรุป การปฏิบัติ และการปรับปรุง
- เพิ่มศักยภาพการต่อสู้ คิดที่จะสู้ คิดวางกลยุทธ์ที่จะสู้ตลอดเวลา ติดตามผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ปรับแผนการอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

นอกจากการพัฒนาบุคลากรแล้ว บริษัทฯ ยังต้องพัฒนาระบบ พัฒนาเครื่องจักร เพื่อส่งเสริมธุรกิจเดิม และธุรกิจอื่นที่สามารถทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนได้

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	2
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	3
ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ	6
ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม	8
ปัจจัยความเสี่ยง	12
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	15
โครงสร้างเงินทุน	18
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	20
โครงสร้างการจัดการ	21
ประวัติกรรมการ	26
การกำกับดูแลกิจการ	31
ขอบเขตอำนาจหน้าที่กรรมการ	39
ความรับผิดชอบต่อสังคม	40
นโยบายต่อต้านทุจริต	43
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	44
รายการระหว่างกัน	46
คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	47
รายงานคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	48
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	49
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	56
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	61
งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	64
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	73
Independent Auditor's Report	123
Statement of financial position &	126
Statement of comprehensive income	
Notes to consolidated financial statements	130

สารจากประธานกรรมการ



“เรายังคงยึดหลักการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง
ด้วยความมุ่งมั่น พัฒนา คิดบวก”

จากการปรับโครงสร้างของธุรกิจ ในปี 2556 เดิม เป็น
โรงงานผลิตรองเท้าและกระเป๋า เปลี่ยนเป็นการประกอบธุรกิจในการ
การถือหุ้น โดยมีบริษัทย่อยที่เป็นแกนในการประกอบธุรกิจ คือ
บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด และบริษัทย่อยอื่นยังคงมีการ
ดำเนินธุรกิจในการประกอบกิจการโรงงานอันเป็นธุรกิจหลักของ
บริษัทย่อยตามปกติ

ปี 2557 นับเป็นปีที่สำคัญของบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ใน
การนำพาให้บริษัทก้าวสู่การทำกำไรอย่างยั่งยืน จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างจนถึงปัจจุบัน เรา
บริหารจัดการด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเทเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ดี และเพื่อความพึงพอใจ
สูงสุดของลูกค้า ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีศักยภาพและความพร้อมใน
การทำงาน สำหรับการดำเนินงานในอนาคต บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด(มหาชน) และบริษัท
ย่อย จะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม รับผิดชอบต่อ
สังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท กระผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่านที่
ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด และจะคงยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยบริหาร
จัดการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ของทุกฝ่ายต่อไป

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

ประธานกรรมการ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- บริษัทมีสถานะเป็นบริษัทลงทุน (HOLDING COMPANY) โดยบริษัทดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตรองเท้าและกระเป๋า โดยมีบริษัทย่อยเป็นแกนในการผลิต คือ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แพนระยอง จำกัด”) และมีบริษัทย่อยอื่นที่ยังคงดำเนินธุรกิจในการประกอบกิจการโรงงานอันเป็นธุรกิจหลักของบริษัทย่อยตามปกติ
- ปัจจุบัน บริษัทประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ซึ่งบริษัทที่เข้าไปลงทุนสามารถจำแนก ออกเป็น 2 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ 1.กลุ่มธุรกิจเป็นผู้ผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า ชิ้นส่วนและกระเป๋า 2.กลุ่มสนับสนุนการผลิต เพื่อจำหน่ายทั้งภายใน และต่างประเทศ

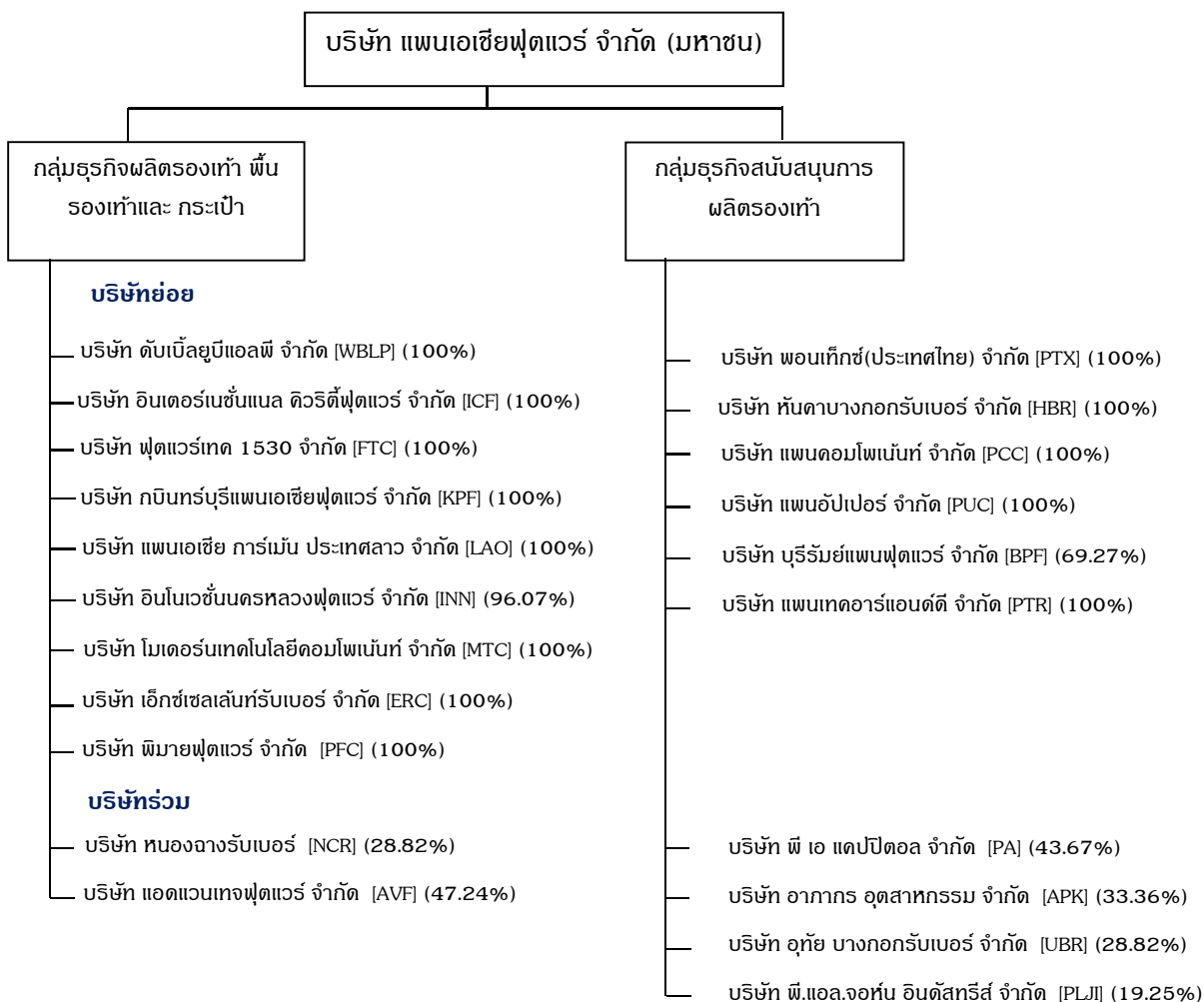
การเปลี่ยนแปลงพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2523 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตรองเท้าในกีเพื่อส่งออกให้กับบริษัท NIKE IHM INC. ประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นรายแรกในประเทศไทย และเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทที่มีการส่งออก โดยมียอดผลิตในระยะแรกประมาณเดือนละ 40,000 คู่
- ปี 2537 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2537 ตาม ทะเบียนเลขที่ บมจ. 397 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2537 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2537 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537 และเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาทเป็น 1,800 ล้านบาท โดย+
- เรียกชำระเป็น 2 งวดงวดแรกจำนวน 400 ล้านบาท และงวดที่สองจำนวน 600 ล้านบาท และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,800 ล้านบาทเป็น 2,700 ล้านบาท
- ปี 2540 บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกในประเทศไทย สำหรับอุตสาหกรรมประเภทรองเท้าที่ได้รับใบรับรองการบริหารระบบ คุณภาพ ISO 9002 : 1994 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2540 และเป็นอันดับ 6 ของ ทวีปเอเชีย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานตามข้อตกลงและความพึงพอใจของลูกค้าพร้อมทั้งให้มีการธำรงรักษา และ ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 มาพัฒนาใช้และได้รับการรับรองจาก BUREAU VERITAS QUALITY

INTERNATIONAL เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2547 อีกทั้งยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการ
สิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 1996 จาก SGS YARSLY INTERNATIONAL CERTIFICATION
SERVICES LIMITED เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547

- ปี 2545 บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานแบบ TAC (TOTAL ACTUAL COST), TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE), MOPP (MISSION OBJECTIVE POLICY & PROJECT) และ DPL (DEVELOPMENT PER-PRODUCTION & LOGISTIC) มาเป็นเครื่องมือสร้างความสำเร็จในการผลิต และการด้านตลาด เพื่อลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ
- ปี 2546 บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตโดยเริ่มนำเอาระบบ TMS (TOYOTA MANUFACTURING SYSTEM) มาประยุกต์ใช้ในการผลิตร่วมกับระบบ NOS ของลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงการผลิต การทำงานให้กระชับ รวดเร็ว ยืดหยุ่น มีคุณภาพ และลดต้นทุน
- ปี 2548 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบำรุงรักษาวิผล (TPM) ซึ่งเป็นระบบที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคนและเครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน การพัฒนาระบบการบำรุงรักษาวิผลอย่างต่อเนื่อง จะก่อให้เกิดผลต่อการผลิต พร้อมพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งต่อไป อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบความชำนาญในการผลิต (CRAFTSMANSHIP) เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- ปี 2553 บริษัทฯ มีระบบการจัดการทางด้านการผลิต โดยพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น สามารถรองรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND, ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตกันท์กระเป่า ปัจจุบันสามารถผลิตรองเท้าได้หลากหลายแบบ และผลิตกระเป่าภายใต้ BRAND JANSPORT KIPLING, EASTPAK
- ปี 2554 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการจัดการทางด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยเปิดร้าน SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่ และมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จาก บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด และบริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ. ซี.ซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจจากโรงงานผลิตรองเท้าและกระเป่าตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2556 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพียงอย่างเดียว (Holding Company) โดยบริษัทยังคงมีส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเช่นเดิม โดยมี บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด (เดิม บริษัท แพนระยอง จำกัด) ซึ่งเป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป่า เป็นบริษัทแกนของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในประเทศเป็นหลัก ซึ่งเป็นกลุ่มในเครือเดียวกัน

โครงสร้างการถือหุ้น



ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็น HOLDING COMPANY ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า กระจา และ ธุรกิจสนับสนุนการผลิตรองเท้า ได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตและรับจ้างผลิตฉีดขึ้นส่วนพลาสติกทุกประเภท นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า และ ธุรกิจสนับสนุนการผลิตรองเท้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
1.ธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า กระจา		
1.1 บริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด	ผลิตพื้นและรับจ้างผลิตรองเท้าขึ้นส่วนรองเท้า	47.24%
1.2 บริษัท หนองจาง รับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	28.82%
2.ธุรกิจสนับสนุนการผลิตรองเท้า		
2.1 บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	รับจ้างผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	33.36%
2.2 บริษัท พี เอ แดปปีตอล จำกัด	ประกอบกิจการร้านค้าปลีก จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค สถานีบริการน้ำมัน	43.67%
2.3 บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	28.82%
2.4 บริษัท พี.แอล.จอห์น อินเตอร์เทรด จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	19.25%

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	100	0.03
2	บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	92.53	0.50
3	บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	100	0.13

โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้นของ บริษัทฯ	งบการเงินรวม			
			ปี 2557	ร้อยละ	ปี 2556	ร้อยละ
ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	บริษัทร่วมใน กลุ่ม บริษัทต่างๆ	33.63-47.23	9,496	1.54	6,796	3.35
			1,245	0.20	81	-
ธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า และกระจา	บริษัทฯและ บริษัทย่อย	96.07-100	481,346	77.93	1,824,743	94.13
ธุรกิจสนับสนุนการผลิตรองเท้า	บริษัทฯและ บริษัทย่อย	92.53	125,550	20.33	106,831	5.51
รวม			617,637	100.00	1,938,451	100.00

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ธุรกิจการผลิตรองเท้า พื้นรองเท้าและกระเป่า และ ธุรกิจสนับสนุนการผลิตรองเท้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ใน ระยะ ยาว โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล ในปี 2557 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ยังประกอบกิจการอยู่ จำนวน 8 บริษัท และมีบริษัทที่หยุดประกอบกิจการทั้งสิ้น จำนวน 13 บริษัท เนื่องจากลูกค้าต่างประเทศย้ายฐานการผลิตรองเท้า มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทที่ยังประกอบการ	บริษัทที่หยุดประกอบการ
<u>บริษัทย่อย</u>	<u>บริษัทย่อย</u>
1.บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	1. บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด
2.บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ดีไวตี้ฟุตแวร์ จำกัด	2. บริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด
3.บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเนนท์ จำกัด	3. บริษัท อินโนเวชั่นบครหลวงฟุตแวร์ จำกัด
4.บริษัท หันดาบางกอกรับเบอร์ จำกัด	4. บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้น ประเทศลาว จำกัด
5.บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	5. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด
	6. บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด
	7. บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด
	8. บริษัท แพนคอมโพเนนท์ จำกัด
	9. บริษัท บุรีรัมย์แพนฟุตแวร์ จำกัด
	10. บริษัท แพนเทคอาร์แอนด์ดี จำกัด
<u>บริษัทร่วม</u>	<u>บริษัทร่วม</u>
6.บริษัท แอดแวนเทจฟุตแวร์ จำกัด	11. บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด
7.บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	12. บริษัท อุกัยบางกอกรับเบอร์ จำกัด
8.บริษัท พี เอ แดปปีดอล จำกัด	13. บริษัท พี แอล จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด

2) ธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า และกระเป่า และธุรกิจสนับสนุนการผลิต

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า และกระเป่า ดำเนินการโดย บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แพนระยอง จำกัด”) เป็นบริษัทแกนในการดำเนินธุรกิจ ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมเดอริออสพัฒนา ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ภายใต้แบรนด์ “Day Break” บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายโดยเน้นการพัฒนาด้านนวัตกรรมใหม่ ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์และสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับจ้างผลิต รองเท้า และ กระเป่า ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลายแบรนด์

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการแข่งขันการค้า ได้ศึกษาหาข้อมูลของคู่แข่งเพื่อนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบ มีการแข่งขันสูงทั้งในด้านการออกแบบ ด้านราคา การลอกเลียนแบบสินค้า บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นทำการตลาดแบบยั่งยืน จัดเตรียมความพร้อมการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อสร้างความพึงพอใจในกลุ่มลูกค้า

การตลาด

ผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้ากีฬา รองเท้าหนัง รองเท้าลำลอง แฟชั่นแบบต่างๆ รวมทั้งผลิตภัณฑ์ โดยเน้นด้านการออกแบบที่ทันสมัย และด้านคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าคือเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับไว้วางใจของลูกค้าโดยทั่วไป

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Quick Response) เป็นหลัก ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและการจัดการระบบข้อมูลในการสื่อสารให้ชัดเจน

ราคา บริษัทฯ กำหนดราคาสินค้าให้เหมาะสมกับรูปแบบ สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามภาวะการแข่งขัน

ประชาสัมพันธ์ บริษัทฯ ได้จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ ผ่านทาง social media ได้แก่

Website: www.designyourself.in.th

Line: Daybreak1979

Facebook: Daybreak

นอกจากนี้ มีการจัดงานแสดงสินค้า (Road Show) ตามสถานที่ต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย

ส่งเสริมการขาย

ส่วนลดการค้า บริษัทฯ จัดให้มีส่วนลดการค้า สำหรับลูกค้าที่สมัครเป็นสมาชิกผ่านทาง Social media จะได้รับส่วนลดการค้า 10% ในการซื้อสินค้าชิ้นที่ 2 เป็นต้นไป

การบริการ บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดอบรมพนักงานให้มีประสิทธิภาพและศักยภาพในการให้บริการ ฝึกอบรม แนะนำผลิตภัณฑ์สินค้าของบริษัท เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในการเลือกซื้อสินค้า

กลุ่มลูกค้า บริษัทฯ แบ่งกลุ่มลูกค้าเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ๆ ได้แก่

1.ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “Day Break” กลุ่มลูกค้าจะเป็นลูกค้าทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ มีสถานที่จัดจำหน่ายหลักที่ J-Park Sriracha Nihon Mura ที่ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และลูกค้าทั่วไป ในงานจัดแสดงสินค้าต่าง ๆ

2.รับจ้างผลิตรองเท้า และกระเป๋า ภายใต้ Brand ของลูกค้า กลุ่มลูกค้าหลักจะเป็น บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั้นแนล จำกัด (มหาชน)

การแข่งขัน

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เป็นกลุ่มธุรกิจรองเท้าครบวงจร รวมถึงผลิตภัณฑ์กระเป๋า ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตรองเท้าและกระเป๋า เทคโนโลยีการผลิตและการขาย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ยังคงเน้นการทำธุรกิจให้มีคุณภาพดี ต้นทุนการผลิตต่ำ โดยจะพิจารณานโยบายต้นทุนทั้งในด้าน Production และ Logistics โดยการจัดระบบการบริหารให้เหมาะสม และคำนึงถึงระบบ Supply Chain บริหารตั้งแต่ Suppliers จนถึง Customers อย่างเหมาะสม

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีฝ่ายผลิตภัณฑ์สินค้า เป็นผู้ออกแบบ และผลิตสินค้าเอง โดยมีแหล่งวัตถุดิบจากภายในประเทศ 100%

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรและสภาพแวดล้อมโดยรอบของโรงงาน จึงได้มุ่งเน้นการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งชุมชนและต่อการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม

นโยบายสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัท ฯ ขอให้คำมั่นที่จะดำเนินกิจการด้วยความสำนึก และห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมทั้งมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ซึ่งมีแนวนโยบายของบริษัทดังนี้

1. ให้การอบรมและปลูกจิตสำนึกในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย แก่พนักงานในการปฏิบัติงาน
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อกำหนดทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และข้อกำหนดอื่นที่บริษัทฯ มีข้อผูกพัน
3. มีความตั้งใจที่จะลดความเสี่ยงในการใช้งานและปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานเกี่ยวกับ วัตถุอันตราย
4. ลดและควบคุมกากของเสียที่เกิดจากการดำเนินการของบริษัทฯ

5. ควบคุมอันตรายจากความเสียหายอันอาจนำมาซึ่งอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานเพื่อสุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน
6. ปรับปรุงสภาพพื้นที่ในการปฏิบัติงานตลอดจนวิธีการทำงานให้มีความปลอดภัย
7. พิจารณาทางเลือกในการเปลี่ยนมาใช้วัตถุดิบที่มีอันตรายน้อยแทนวัตถุดิบที่ใช้อยู่เดิม
8. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน โดยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. สร้างเสริมความเข้าใจในการรักษาสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและเจตนารมณ์ของบริษัท ฯ กับลูกค้า ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา รวมถึงจะเปิดเผยนโยบายต่อสาธารณชน

ผลกระทบจากระบวนการผลิตและวัสดุเหลือใช้ ธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการดำเนินการจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมการใช้วัตถุดิบและสารเคมีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการจัดการเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิตให้เกิดคุณค่าสูงสุดโดยนำไป REUSE: นำกลับมาใช้ซ้ำ, RECYCLE : ขายเพื่อนำไปแปรรูปเป็นวัตถุดิบอื่น เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่า

การควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล บริษัทฯ มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย, รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน, รายงานการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี, รายงานปริมาณขยะและการขออนุญาตนำขยะออกนอกโรงงานทั้งขยะทั่วไปและขยะอันตราย ทั้งนี้บริษัทที่รับกำจัดขยะต้องได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร

การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการนำแผนการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ อันได้แก่

1. แผนการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าขององค์กร ตามโครงการอนุรักษ์พลังงาน
2. แผนการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานประจำปี เพื่อใช้เป็นกลไกการควบคุมมลภาวะที่มีต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ การตรวจวัดระดับความดังของเสียง ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีและฝุ่นในบรรยากาศ ความเข้มข้นของแสงสว่าง ความร้อนจากการทำงาน รวมทั้งการตรวจติดตามคุณภาพน้ำทิ้งเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรด้วย
3. แผนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและสังคม
4. แผนการคัดแยกขยะในกระบวนการผลิต ระหว่างขยะ RECYCLE แล NON-RECYCLE อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

5. แผนการเผยแพร่ข่าวสารด้านสิ่งแวดล้อมในวารสารขององค์กร เพื่อเป็นการให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกทางด้านสิ่งแวดล้อม
6. แผนการใช้วัตถุดิบและสารเคมีอย่างมีประสิทธิภาพ คือ ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เหลือทิ้งน้อยที่สุด

ผลการปฏิบัติงานจริงเปรียบเทียบกับอัตราสูงสุดตามกฎหมาย

- ตรวจวัดปริมาณความเข้มข้นสารเคมี ฝุ่น เสียง แสงสว่าง ในพื้นที่การทำงานเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการตรวจวัดไม่เกินค่ามาตรฐานที่กำหนด
- ตรวจวัดคุณภาพน้ำดื่ม ค่าน้ำทิ้ง ซึ่งผลการตรวจวัดไม่เกินค่ามาตรฐานที่กำหนด

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่เพียง 1 -2 ราย หากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณ และเวลาตามที่กำหนดไว้ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด

- **มาตรการป้องกัน**

1. พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจ พร้อมให้บริการที่ดี
4. ทหาแหล่งวัตถุดิบรายใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และยังได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด
5. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและฝ่ายผลิตกันมากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิธีคิดแบบ Zero base ในการประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ ตั้งแต่การวางเป้าหมาย Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมีความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยการขายผ่านทางช่องทางหลัก คือ Outlet J-Park และ ผ่านช่องทาง Social Media ซึ่งยังไม่มีมีการขยายช่องทางไปยัง Discount Store ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขยายตัวมากทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

- **มาตรการป้องกัน**

1. บริษัทฯ มีนโยบายขยายการขายเข้าไปใน Discount Store รวมทั้งเพิ่มและพัฒนาระบบ การขายและการส่งสินค้า เฉพาะช่องทางนี้เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม Discount Store รวมถึงการ Launch Brand ใหม่ที่มีราคาและคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งเน้นที่รูปแบบและสีสันตามแฟชั่นเป็นหลัก
2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยขยาย Outlet บริหารจัดการเองในรูปแบบ Specialty Store เพื่อลดการพึ่งพาในห้างสรรพสินค้าใหญ่

3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมากผู้บริโภคเกิดความพิถีพิถันในการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสภาวะการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

- **มาตรการป้องกัน**

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยให้ลูกค้าสามารถออกแบบสินค้าที่ต้องการได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relation Management)
2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็นการขยายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของ

ลูกค้ามากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

3. จากกระแสการใช้สื่อมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มีพฤติกรรมรับสื่อเพียงแค่อีเมล นิตยสารและ วิทยุ แต่ปัจจุบันสื่อที่มีอิทธิพลและมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย คือ สื่อทางดิจิทัลและออนไลน์ ทำให้แบรนด์เตรียมตัวเร่งพัฒนาเครื่องมือการทำการตลาดแบบดิจิทัลและออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มที่ชอบซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งขนาดจะเป็นช่องทางหลักอีกช่องทางที่สามารถสร้างยอดขายได้อย่างมาก

4. ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 15 บริษัท ในสัดส่วนการถือหุ้น 100% บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผล ถ้าบริษัทลงทุนใดขาดทุน บริษัทฯ จะบันทึกตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนของบริษัท โครงการการถือหุ้นดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการรับรู้ส่วนแบ่งรายได้ของบริษัทและไม่ทำให้เกิดความแตกต่างจากที่รับรู้ในงบการเงิน

บริษัทฯ มีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุน โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารประชุมอย่างสม่ำเสมอในผลการดำเนินงานของกิจการที่บริษัทลงทุนอยู่โดยเน้นย้ำในธุรกิจที่ขาดทุน และหาวิธีการที่ทำให้บริษัทนั้นๆ ได้หลุดพ้นจากธุรกิจที่ขาดทุน เพื่อผลกำไรที่ยั่งยืนในธุรกิจนั้นๆ

5. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย

ก) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯ จ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการอุทธรณ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลชั้นต้นให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเท่าที่ศาลตัดสิน

ข) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากการด้าประกันสินเชื่อให้แก่บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ดิจิทัล ฟุตแวร์ จำกัด ซึ่งผิดนัดชำระหนี้เป็นจำนวนเงิน 173 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คดีอยู่ระหว่างการเจรจาไกล่เกลี่ย ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการด้าประกันบริษัทย่อย

6. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อนี้ โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้การใช้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย

7. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝาก สถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้อมูลทั่วไป

1) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อ	: บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด(มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 177/20 หมู่ 5 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ธุรกิจผลิตรองเท้า กระจา และธุรกิจสนับสนุนการผลิต
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001501
โทรศัพท์	: 0-38-480020-21
โทรสาร	: 0-38-480080
อีเมล	: เลขาธุรการบริษัท Parichart.p@pan-group.com
website	: www.paf-group.com
ทุนจดทะเบียน	: ทุนจดทะเบียนจำนวน 2,700,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 2,700,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

2) การลงทุนในบริษัทอื่นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัท	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อยทางตรง (ยังดำเนินธุรกิจ)					
1. บจก. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ดิจิทัลฟูตแวร์ 626/1 หมู่ที่ 11 ก.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-1248 โทรสาร 0-3848-1421	ผลิตและรับจ้าง ย้อมผ้า	หุ้นสามัญ	3,500,000	3,499,993	100
2. บจก. ดับเบิลยูบีแอลพี 620/5 หมู่ที่ 11 ก.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตและรับจ้าง ผลิต รองเท้า กระเป๋า	หุ้นสามัญ	300,000	299,993	100
3. บจก. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) 71/13,21 หมู่ 5 ก.บางนา-ตราด กม. 52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและรับจ้าง ฉีดขึ้นส่วน พลาสติกทุก ประเภท	หุ้นสามัญ	60,800	56,261	92.53
บริษัทย่อย (ทางอ้อม)					
4. บจก. โมเตอร์เทคโนโลยีคอมโพเน้นท์ 49 หมู่ 5 ก.สุวรรณศร ต.นนทบุรี อ.ปากเกร็ด จ.ปทุมธานี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้าง ผลิตพื้นรองเท้า	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	100

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัท	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทร่วม					
1. บจก. อากาศ อุตสาหกรรม 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม. 52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์	หุ้นสามัญ	21,905	7,307	30.87
2. บจก. แอดแวนเทจฟู้ดแวร์ 51 หมู่ 5 ถ.สุพรรณศรี ต.นนทบุรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	หุ้นสามัญ	3,670,000	1,733,875	47.24

3) บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,7
 62 ถ.รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์ : 0-2229-2800
 โทรสาร : 0-2359-1259
 Website : www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี : นายเต็มพงษ์ โอปนพันธ์
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501
 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์ : 0-2264-0777
 โทรสาร : 0-2640-7899-0

โครงสร้างเงินทุน

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนจำนวน 2,700,000,000 บาท ประกอบด้วย
หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 2,700,000,000 บาท ประกอบด้วย
หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

(2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

(3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือ ตราสาร
หนี้

- ไม่มี -

(4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออก และเสนอขาย
หลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 18 มีนาคม 2557

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	นายวิโรจน์ อังไพบุลย์	33,000,001	6.11
4.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
5.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด	26,135,950	4.84
6.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลแลบอราทอรี จำกัด	26,028,104	4.82
7.	นายบุญชัย โชควัฒนา	22,959,400	4.25
8.	นางชัชวาลดา ตันติเวชกุล	17,343,000	3.21
9.	บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	15,424,219	2.86
10.	นายสุชาติ ทวีงสว่างกุล	11,399,100	2.11
	รวม	382,761,960	70.88

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก
ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ
www.paf-group.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	20	504,527,308	93.43
สัญชาติต่างตัว	1	240,540	0.05
รวมนิติบุคคล	21	504,767,848	93.48
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	219	35,220,152	6.52
สัญชาติต่างตัว	1	12,000	0.00
รวมบุคคลธรรมดา	220	35,232,152	6.52
รวมทั้งสิ้น	241	540,000,000	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท หลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสะสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการจ่ายเงินปันผลก็ต่อเมื่อบริษัทสามารถล้างขาดทุนสะสมได้หมด

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดย คณะกรรมการบริษัทฯ ย่อมจะพิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสด ข้อกำหนดทางกฎหมาย และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ย่อมเห็นสมควร

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการโครงสร้างการจัดการและการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการ 3 ชุด คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 คน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วม ประชุม
1 นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4	4
2 นายสมมาต ชุนเดชฐู	กรรมการผู้จัดการ	4	4
3 นายพยนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการและรองประธาน กรรมการบริหารอาวุโส	4	4
4 นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการและ กรรมการบริหาร	4	4
5 นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการและ กรรมการบริหาร	4	4
6 นายบุญชัย ★	โชควัฒนา	-	-
7 นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	4	2
8 นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	4	3
9 พลตำรวจตรีภาณุ มีเพียร รัตน์	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	4	3
10 นายสุรัตน์ ★ ★	วงศ์รัตนกัสน	4	3

หมายเหตุ : คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

- ★ ออกระหว่างปี ตั้งแต่ เมษายน 2557
- ★ ★ เข้าระหว่างปี ตั้งแต่ เมษายน 2557

คณะกรรมการบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บจก.โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)
นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	x	x
นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	/	
นายสมมาต ชุนเศรษฐ	//	//
นางสาวดวงเดือน เจียมบรรจง	//	
นายเกษม พรหมสุวรรณศิริ	/	
นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	/	
นายธนกร ตรีพลอักษร		//
นายกิตติพงศ์ ศรีนิรัตน์		//
นายอัทกร กลั่นความดี		/
นายณัฐวัฒน์ เพ็ชรรัตนากรณ์		/
นางปารีชาต โพธิ์บาง		//

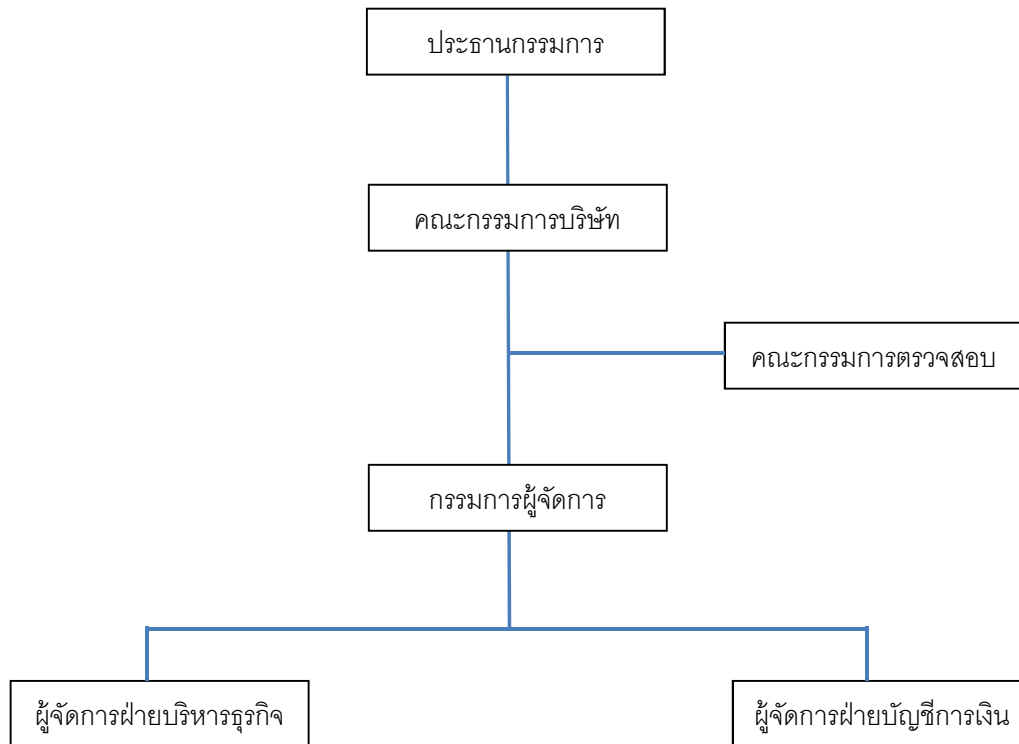
- หมายเหตุ 1. / = กรรมการ x = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
2. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2557

ผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร			ตำแหน่ง
1	นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายพยนต์	พันธ์ศรี	รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส
3	นายสมมาต	ชุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ
4	นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการบริหาร
5	นายวีระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการบริหาร
6	นางปารีชาต	โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
7	นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

แผนภาพแสดงโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางปาริชาติ โพธิ์บาง ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ประวัติโดยสังเขป

ชื่อ-นามสกุล : นางปาริชาติ โพธิ์บาง

วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี
วิทยาลัยเซนต์จอห์น

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ
แขนงวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการฝึกอบรม :

1. โครงการเพิ่มศักยภาพด้านการเงินสำหรับผู้บริหารยุคใหม่ (FINANCE FOR EXECUTIVE) จัดโดย บริษัท แพนโพลีเทคนิค จำกัด
2. เสริมสร้างธุรกิจในการบริหารจัดการที่ดีและการใช้รายงานทางการเงิน เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการธุรกิจ จัดโดย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
3. การวิเคราะห์งบการเงิน เพื่อทำความเข้าใจและเพื่อการตัดสินใจที่ดีขึ้น จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

4. TFRS เกี่ยวกับรายได้ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
5. เจาะลึกวิธีปฏิบัติทางบัญชีด้านสินทรัพย์สำหรับ NPAEs
จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
6. สัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อการวิเคราะห์จุดคุ้มทุน (Breakeven Point) และ
การตัดสินใจเพื่อการบริหารด้วย MS Excel
จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์ทำงาน : ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และเลขานุการบริษัท	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด(มหาชน)
กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เพด อินด์สทรีส์ จำกัด
กรรมการและผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด
กรรมการ	บริษัท พี เอฟ อินเตอร์เทรด จำกัด

เลขานุการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีพนักงานรวม 49 คน โดยแยกเป็น

ผู้บริหาร	3	คน
สำนักงาน	12	คน
ผลิตทางตรงและทางอ้อม	34	คน
พนักงานในบริษัทย่อย		
ผลิตทางตรง	544	คน
ผลิตทางอ้อม	223	คน
สำนักงาน	98	คน

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนรวมให้แก่พนักงาน ในรูปของค่าแรง เงินเดือน ค่า เบี้ยเลี้ยง เงินช่วยเหลือค่าครองชีพพิเศษ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบเงินกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ จำนวนเงิน 13.66 ล้านบาท

สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 155.82 ล้านบาท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งต่อการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และ พันธกิจของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตลอดจน กำหนดให้มีแผนและดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

- กำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ เพื่อรองรับการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ มุ่งพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถในงานทั้งทางด้านเทคนิค ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยี สารสนเทศ ภาษาอังกฤษและการบริหารจัดการ ให้พนักงานมีความกระตือรือร้นในการ เรียนรู้และพัฒนาตนเองสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
- วางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายและความจำเป็น โดยการพัฒนา สายอาชีพทั้งหลักสูตรบังคับ หลักสูตรเฉพาะด้านและหลักสูตรทั่วไป ตลอดจนเรียนรู้ วิธีการทำงาน การตัดสินใจ ทั้งเป็นกลุ่มและเป็นรายบุคคลอย่างเป็นระบบ เหมาะสมและ ต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ
- ดำเนินการพัฒนาตามแผนที่กำหนด โดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในองค์กรและภายนอก การฝึกอบรมในงาน (On The Job Training) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การอบรมและศึกษา ดูงานต่างประเทศ การทดลองปฏิบัติงานและระบบพี่เลี้ยงเพื่อช่วยเหลือให้คำแนะนำในการ พัฒนาพนักงานใหม่
- ประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาพนักงาน และการประเมินทักษะความสามารถของ พนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลต่อไป

ประวัติกรรมการ



ชื่อ-สกุล

นายบุญเกียรติ ไซค์วัฒนา

อายุ

67 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จาก Worcester Polytechnic Institute, Massachusetts, U.S.A.

ประวัติการทำงาน

- ที่ปรึกษา / อุปนายก / กรรมการ
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด
- ประธานกรรมการ
- บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ประชาอากรณ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท สหโตเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนลเอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ทอฝัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการผู้อำนวยการ และประธานกรรมการบริหาร
- บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ
- บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท เทรชเชอร์ฮิลล์ จำกัด
- บริษัท สายพิณวัฒนา จำกัด
- บริษัท แพนแลนด์ จำกัด
- บริษัท ซัยลดาตล จำกัด
- บริษัท ไซค์วัฒนา จำกัด



ชื่อ-สกุล นายพยนต์ พันธุ์ศรี
อายุ 76 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาโท สาขาบริหารรัฐกิจ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน - ประธานกรรมการบริหาร / รองประธาน
กรรมการ/
รองประธานกรรมการบริหารธุรกิจ
- บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน)
- เลขาธิการ สำนักงาน ป.ป.ส.
- สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ
ปราบปรามยาเสพติด



ชื่อ-สกุล นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์
อายุ 53 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม
มหาวิทยาลัยขอนแก่น
ประวัติการทำงาน - กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการผู้จัดการ /
กรรมการบริหาร
- บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน)



ชื่อ-สกุล นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล
อายุ 51 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี Mini Industrail Engineering
มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน - รองผู้อำนวยการและกรรมการผู้จัดการ
- บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร
- บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน)



ชื่อ-สกุล

นายสุจิต ปัจฉิมนันท์

อายุ

68 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท ร.บ. (บริหารรัฐกิจ)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ร.บ. (การปกครอง)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่
41/2005
- กรรมการ
 - บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด
(มหาชน)
 - บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ / กรรมการบริหาร
 - บริษัท สหโดเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 - บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)
- ปลัดกระทรวงมหาดไทย / อธิบดีกรมการ
ปกครอง
 - กระทรวงมหาดไทย



ชื่อ-สกุล

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

อายุ

60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
Sul Ross University, USA

ประวัติการทำงาน

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
 - บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร
 - บริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
จำกัด (มหาชน)



ชื่อ-สกุล

พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

อายุ

66 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการทำงาน

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 - บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
 - บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)
- ผู้บังคับการตำรวจนครบาล 9 / ผู้บังคับการตำรวจจราจร
 - กองบัญชาการตำรวจนครบาล



ชื่อ-สกุล

นายสมมาต ชุนเดชฐ

อายุ

51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ / กรรมการและผู้อำนวยการบริหารทั่วไป
 - บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)
- เลขาธิการ
 - สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



ชื่อ-สกุล

ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

อายุ

49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- การศึกษาปริญญาโท วิศวกรรมคอมพิวเตอร์มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- การศึกษาปริญญาเอก บริหารธุรกิจ การจัดการ มหาวิทยาลัย Nova Southeastern Florida

ประวัติการทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ CIO บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท จีน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการบริหารสถาบันรหัสสากล GS1 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการตัดสินรางวัลนวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศเจ้าฟ้าไอที สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา
- อาจารย์หลักสูตรปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- อาจารย์หลักสูตรปริญญาโท MM มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- อาจารย์หลักสูตรปริญญาโท-เอก กลยุทธ์องค์กร มหาวิทยาลัยนเรศวร

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมุ่งมั่นให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมกับสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น อันจะเป็นพื้นฐานของการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

คณะกรรมการได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด มาปรับใช้ให้ครอบคลุมอย่างรัดกุมเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสภาพการณ์ของบริษัท ดังนี้

หมวดที่ 1 เรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. นโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น
 - ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้นรวมตลอดจนถึงสิทธิของ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างแต่ละราย และปฏิบัติต่อบุคคลเหล่านั้นด้วยความเท่าเทียมกัน
 - ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง สิ่งแวดล้อมและสังคมโดยรวม

2. การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นให้ได้ทราบล่วงหน้ามากกว่า 5 สัปดาห์ ก่อนวันประชุม คือ ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุม และในวันที่ 2 เมษายน 2557 ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าว โดยบริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็น นายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วัน รวมทั้งได้ลงประกาศโฆษณา หนังสือพิมพ์เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วันคือในวันที่ 2-4 เมษายน 2557 ซึ่งในแต่ละวาระมีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้ง ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ประกอบ พร้อมเอกสารประกอบการประชุม เช่น รายงานประจำปี หนังสือมอบ จันทะแบบ ก. และ แบบ ข. ประวัติของบุคคลที่เสนอชื่อ ให้เลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ การประชุม ผู้ถือหุ้น และขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม

3. การส่งเสริมสิทธิผู้ถือหุ้น

สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.paf-group.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มาก

ขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36 ในวันอังคาร ที่ 22 เมษายน 2557 ซึ่งบริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยวัน เวลา และสถานที่ประชุม ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมงแต่ยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณาและให้นับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส

กรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน

4. การป้องกันกรณีฉ้อฉลสิทธิ

บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

หมวดที่ 2 เรื่อง การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. วิธีปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน ในกิจการต่าง ๆ ของบริษัทตามระเบียบวาระการประชุม หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทนเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่ และการมีส่วนได้เสียในการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ข้อมูลดังกล่าว ในกรณีที่ประสงค์จะเลือกกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบฉันทะหรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 คน ได้ในรายงานประจำปีที่ได้ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ แนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งมีทั้งเป็น แบบ ก.และแบบ ข. โดยแบบ ข. นั้นเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำ และปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก.แบบ ข. และแบบ ค. (แบบ ค. ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้ดัสโตเดียน ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้จัดให้มีอาคารแสดมปีเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะโดยไม่คิด

ค่าใช้จ่าย ซึ่งในปี 2557 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36 ในวันอังคาร ที่ 22 เมษายน 2557

หากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุม และรายงานการประชุม บริษัทฯ มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษและจัดส่งไปพร้อมกับชุดภาษาไทยหรือสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและอังกฤษ

2. การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยโดยให้สามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น บริษัทฯ จะนำเรื่องดังกล่าวมาใช้ในโอกาสต่อไป

3. มาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive Self-Dealing)

บริษัทฯ กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องรวมทั้งไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

หมวดที่ 3 เรื่อง บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย มุ่งมั่นในการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัทเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตน จึงมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และได้กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ที่คณะกรรมการให้ความสำคัญ

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมายข้อบังคับและจรรยาบรรณของบริษัทโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกับบริษัทมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและผลตอบแทนที่เหมาะสมการรับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกันมีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับและห้ามกรรมการผู้บริหารและพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชนซึ่งได้ระบุแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณพนักงาน

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่เน้นการให้บริการที่ประทับใจโดยการสร้างความพึงพอใจในสินค้าโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าและ

ให้บริการที่เชื่อถือได้ด้วยราคายุติธรรมเพื่อลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา รวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความซื่อสัตย์ยุติธรรมและมีน้ำใจตลอดจนรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า

ลูกค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าตามกรอบกติกาการแข่งขัน ที่สุจริตและเป็นธรรม รักษาความมั่นคงที่ไว้ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยลูกค้าจะได้รับการชำระเงิน/รับสินค้าตามข้อตกลงตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย รวมทั้งการเสริมสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

พนักงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพ ต่อดังศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิพื้นฐานของมนุษย์ชน โดยสร้างสภาพและสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพและทรัพย์สินของพนักงาน

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ซึ่งเป็นไปตามหลักประกอบธุรกิจทั่วไป

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยส่วนรวม ซึ่งในทุกๆปี บริษัทฯ ได้ร่วมกับโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา จัดการรับบริจาคโลหิต

สิ่งแวดล้อม

นโยบายสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จะนำมาตรการในการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และการผิดจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการ อีกทั้งกลไกคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสมาใช้ในโอกาสต่อไป

หมวดที่ 4 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทางการเงินอย่างถูกต้อง ทันเวลาตามมาตรฐานการบัญชีและหลักบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินด้วยความโปร่งใสและทั่วถึง โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนสาธารณชน โดยทั่วไป มีความมั่นใจว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่บริษัทถือปฏิบัติอยู่นั้น มีความทันสมัยและทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถรับทราบข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจผ่านช่องทางที่บริษัทได้เปิดเผยไว้ เช่น ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 ตลอดจนการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท www.paf-group.com

2. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ ประวัติ บทบาทหน้าที่ และวาระการดำรงตำแหน่ง ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

3. คุณภาพของรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงินโดยมีผู้สอบบัญชีรับรองอย่างถูกต้อง ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในงบการเงิน

4. งานผู้ลงทุนสัมพันธ์

ในการนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป สามารถซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ ผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ซึ่งได้มอบหมายให้นายสมมาต ชุนเศรษฐ เป็นผู้พร้อมที่จะให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องที่สนใจ โดยสามารถติดต่อสอบถามได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 038-480020-1 โทรสาร 038-480080 E-Mail : sommat.k@paf-group.com เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายอย่างเท่าเทียมกัน และหลากหลายช่องทางมากขึ้น ทุกครั้งที่บริษัทมีนโยบายเข้าทำรายการที่อาจเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมและแสดงความความคิดเห็น กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้น ๆ เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง เมื่อมีข้อสรุปบริษัทได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมโดยระบุ มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็น และรายละเอียดอื่น ๆ ที่

เกี่ยวข้องในการทำรายการดังกล่าว อย่างถูกต้องครบถ้วนทันเวลาตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ยังได้จัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

หมวดที่ 5 เรื่อง ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริษัท 1 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน กรรมการบริษัท 1 คน และกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระ 3 คน เป็นผู้มีความคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีความเป็นอิสระในการลงมติในที่ประชุม และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริหารที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา และเมื่อครบวาระแล้วกรรมการอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

บริษัทฯ มีเลขาธิการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารรวมทั้งดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบโดยขอบเขตอำนาจหน้าที่มีดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบของหน่วยงานที่กำกับและควบคุม
- รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างถูกต้องและเท่าเทียมกัน
- กำหนดนโยบายและแผนงานการดำเนินงาน กำกับและควบคุมดูแลฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติตามนโยบายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

- ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัท ให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
- ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาเพื่อเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

3. คณะกรรมการบริหาร

- รับนโยบายและแผนงานการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- เสนอรายงาน แผนงานและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์
- (2) เป็นผู้ที่อุทิศเวลาเพื่อบริษัทฯ ในการประชุมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการเสนอข้อเสนอนี้ต่าง ๆ

(3) ไม่เป็นผู้ที่อยู่ในระหว่างการถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ หรือล้มละลาย หรือเป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ

(4) ไม่เป็นผู้ที่ถูกดำเนินการโดยหน่วยงานราชการ อยู่ในระหว่างการถูกกล่าวโทษ หรือถูกดำเนินคดีอาญาในข้อกล่าวหาเกี่ยวกับการฉ้อโกงหรือทุจริต

(5) ไม่เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติขัดแย้งกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในการเป็นกรรมการอิสระ

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

- วิธีคัดเลือกกรรมการ

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) แต่คณะกรรมการก็ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถจากหลากหลายวิชาชีพมีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีคุณธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน และมีกรรมการผู้จัดการ, กรรมการและผู้อำนวยการบริหารทั่วไป, กรรมการและผู้อำนวยการบริหารด้านปฏิบัติการ ในฐานะหัวหน้าคณะฝ่ายจัดการ ซึ่งได้รับการ

แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

- วิธีคัดเลือกผู้บริหาร
พิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนไปเป็นกรรมการ และ ผู้บริหารในบริษัทย่อย และร่วม โดยเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยผ่านการเห็นชอบจากมติของคณะกรรมการบริษัท
- มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวให้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ
- มีการเปิดเผยข้อมูลพื้นฐานฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและ บุคคลเกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน
- มีการกำหนดระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ โดยมีมาตรฐานเดียวกันทุกบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อยรับทราบและยึดถือการปฏิบัติตามหลักการของสิทธิความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข่าวสารและข้อมูลของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จะต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อหาประโยชน์ส่วนตัวทั้งทาง ตรงและทางอ้อม

มาตรการลงโทษ นอกจากจะต้องรับโทษตามความผิดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ระบุไว้แล้ว ผู้กระทำผิดจะต้องถูกพิจารณาความผิดจากคณะกรรมการบริษัท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่งคั่งในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และสร้างความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โดยมีนโยบายในการบริหารงานภายใต้สภาวะเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างสมดุลบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นและมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯไปปฏิบัติ
2. พิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนที่ปรึกษาคณะกรรมการหรืออนุกรรมการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นเฉพาะเรื่อง
3. กำกับดูแลกิจการ ทบทวน และให้ความเห็นชอบ กับนโยบาย กลยุทธ์ที่สำคัญ แผนงาน และงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเสนอ
4. กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะให้มื่ออย่างเพียงพอ
5. กำกับดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหาร กรรมการและผู้ถือหุ้น รวมทั้งการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯในทางมิชอบ
6. อนุมัติธุรกรรมต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯในส่วนที่เกินอำนาจของฝ่ายบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
7. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากฝ่ายบริหาร
8. เสนอผู้ถือหุ้น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ดังนี้

“บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ทั้งชุมชน และสิ่งแวดล้อม ที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

มุ่งเน้นเรื่องการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และ ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค (หลักการข้อ 1 และ 5 ของกลต.) บริษัทฯ มีระบบการบริหารคุณภาพของสินค้าที่ผลิตออกจากบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้าและเน้นการสร้างความปลอดภัยกับลูกค้าซึ่งรวมถึงกระบวนการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในระบบอย่างมีประสิทธิภาพ

มุ่งเน้นเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน (หลักการข้อ 3 ของกลต.) บริษัทฯ มีกฎเกณฑ์ การปฏิบัติ การใช้แรงงานเกี่ยวกับสภาพการจ้างและสภาพการทำงาน เช่น ค่าจ้าง ชั่วโมงทำงาน วันหยุด และความปลอดภัยในการทำงาน การมีมาตรฐานแรงงาน เพื่อให้แรงงานได้รับการคุ้มครองอย่างทัดเทียมเสมอภาค ก่อให้เกิดคุณภาพชีวิต มีความปลอดภัย มีแรงงานสัมพันธ์ที่ดี และมีขวัญกำลังใจในการทำงาน

มุ่งเน้นเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม (หลักการข้อ 6 และ 7 ของกลต.) โดยมีนโยบายลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ป้องกันมลพิษ และช่วยเหลือชุมชนโดยรอบ

นโยบายการดำเนินธุรกิจโดยชอบธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค, ผู้ส่งวัตถุดิบ และพนักงานทุกคนในองค์กรโดย

1. ให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยและเป็นไปตามกฎหมาย
2. ให้ผู้ส่งวัตถุดิบได้รับค่าวัตถุดิบที่เป็นธรรม
3. ดูแลพนักงานในเรื่องรายได้ และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นไปตามกฎหมายรวมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนร่วมในการส่งเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคมที่อยู่รอบโรงงานและการมีส่วนร่วมกับภาคส่วนต่างๆ เช่น รัฐบาล องค์กรท้องถิ่น ภาคประชาสังคม องค์กรเอกชนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- มีการสำรวจตรวจสอบสภาพชุมชนและสังคมโดยรอบที่ตั้งของโรงงานทั้งใกล้และไกลว่า ได้รับผลกระทบในทางลบจากการดำเนินการของโรงงาน เพื่อนำมาพิจารณาแก้ไขและปรับปรุงการดำเนินงาน มิให้เกิดผลกระทบในทางลบและสร้างความเสียหายต่อชุมชนโดยรอบ
- ร่วมบริจาคและการดำเนินกิจกรรมทางศาสนา ตามวาระต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น งานทอดกฐินสามัคคี วัดโพธิ์ศรี อ.บางปลาหมอ จ. สุพรรณบุรี งานทอดกฐิน วัดพิบูลสังฆาราม อ. ศรีราชา จ.ชลบุรี
- ร่วมกันปรับปรุงพัฒนากวาดลานวัด ล้างห้องน้ำ ได้แก่ วัดจุกกระเเมอ วัดแหลมทอง ตำบลหนองขาม วัดเขาฉลาก บางพระ



วัดบ่อหิน อ.ศรีราชา



วัดประชานาถก แหลมอบัง



- ร่วมบริจาคมูลนิธินิสงเคราะห์คนชราบ้านบางละมุง จ.ชลบุรี



- ร่วมแห่เทียนพรรษาร่วมกับโรงไฟฟ้าบางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา



- สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ที่โรงเรียนคลองพานทอง อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา

นโยบายต่อต้านทุจริต

เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจน เพื่อให้เป็นไปตาม เจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่ พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้

2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และดำเนินนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ

3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจาก หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น

4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและก่อดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน

5. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวน แนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง

6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครอง

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแล ฝายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการต่อไป

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ และให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลทางการเงินมีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เน้นหลักการสำคัญของการกำกับกิจการที่ดี โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ จัดระบบควบคุมภายในให้เหมาะสมอันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในรอบปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกัน 4 ครั้งซึ่งได้ร่วมการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2557 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเพื่อให้เชื่อมั่นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตรวจสอบประจำปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในรอบบัญชีที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถในวิชาชีพ ค่าตอบแทนที่เสนอมีอัตราที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีแล้วเห็นว่าในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยละเอียด มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสามารถชี้แจงได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม มาจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)

27 กุมภาพันธ์ 2558

กรุงเทพฯ

รายการระหว่างกัน

เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

การขายที่ดิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายที่ดินเปล่า จำนวน 1 ไร่ 3 งาน 60 ตารางวา มูลค่ารวม 19,000,000 บาท ให้กับ บริษัท สหโคเจน(ชลบุรี)จำกัด(มหาชน) โดยถือกรรมสิทธิ์รวม จากที่ดิน โฉนดเลขที่ 86583 และ 86584 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่รวม 17 ไร่ 31 ตารางวา

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันคือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัท เป็น กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และเป็น ประธานกรรมการ บริษัท สหโคเจน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบุคคลตามมาตรา 258 หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน โดยจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) เพื่อความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย โดยมีการพิจารณาในระดับคณะกรรมการประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมในการให้ความเห็นในรายการดังกล่าว ว่าสมเหตุสมผลหรือไม่ และในกรณีที่ผู้บริหารมีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้บริหารดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในมติดังกล่าว ถ้ารายการดังกล่าวมีขนาดใหญ่ตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จะนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณา และบริษัทจะนำเสนอมติคณะกรรมการให้ทางผู้ถือหุ้นพิจารณาอีกทอดหนึ่ง

โดยบริษัทจะดำเนินการให้ที่ปรึกษาทางการเงินให้ความเห็นเกี่ยวกับความยุติธรรมและความสมเหตุสมผลในการทำรายการดังกล่าว และแจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อผู้ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีสิทธิในการอนุมัติดังกล่าว

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ 1.นายภุชชดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 หรือ 2.นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 หรือ 3. นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีบริษัทย่อย คือ นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313

ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและค่าสอบบัญชีประจำปี 2557 รวมจำนวน 3,450,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ค่าสอบทานงบการเงินไตรมาส 1,2,3	ค่าสอบบัญชีประจำปี	รวม
บมจ. แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด	720,000	780,000	1,500,000
บริษัทย่อย	885,000	1,065,000	1,950,000
รวม	1,605,000	1,845,000	3,450,000

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและบันทึกบัญชีด้วยความ ระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้ สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน ด้วยการสอบทานข้อมูล ทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

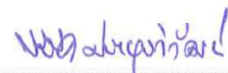
ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ เป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับของรายงานทางการเงินโดยตรง ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 นี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการ บริษัทเชื่อได้ว่า งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการ บัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสมมาต ขุนเศรษฐ)

กรรมการผู้จัดการ



(นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์)

กรรมการบริหาร

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

- งบแสดงฐานะการเงิน

รายการ	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2556	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2556	ร้อยละ
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	81,683,141	11.70	194,651,734	25.32	23,489,638	4.14	124,420,291	18.96
เงินลงทุนชั่วคราว	105,463,337	15.10	65,000,000	8.45	40,463,337	7.14	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	127,519,127	18.26	116,130,882	15.10	11,408,508	2.01	39,463,726	6.01
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	6,915,668	0.99	9,085,668	1.18	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	76,688,295	10.98	73,031,176	9.50	13,003,716	2.29	20,327,517	3.10
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,836,392	1.41	8,958,915	1.17	1,214,455	0.21	1,103,575	0.17
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	408,105,960	58.44	466,858,375	60.72	89,579,654	15.81	185,315,109	28.24
	31,092,703	4.45	119,506,296	15.54	22,967,684	4.05	123,260,558	18.79
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	439,198,663	62.89	586,364,671	76.26	112,547,338	19.86	308,575,667	47.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	5,234,249	0.75	6,907,698	0.90	1,349,000	0.24	1,861,000	0.28
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	58,000	0.01	32,000	0.00	58,000	0.01	32,000	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	142,483,155	25.14	142,483,155	21.72
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	47,694,443	6.83	38,197,460	4.97	17,327,966	3.06	-	-
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,984,827	1.29	3,750,000	0.49	7,744,500	1.37	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,000,000	2.60	1,500,000	0.26	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	101,482,323	14.53	-	-	101,482,323	17.91	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	71,824,748	10.29	82,629,624	10.75	169,038,518	29.83	184,863,723	28.17
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-	-	-
สิทธิการเช่า	-	-	4,337,752	0.56	-	-	4,337,752	0.66
ลูกหนี้จากการค้ำประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	4,057,090	0.58	4,933,403	0.64	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,776,429	2.83	21,753,307	2.83	13,229,473	2.33	13,993,400	2.13
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	259,112,109	37.11	182,541,244	23.74	454,212,935	80.14	347,571,030	52.97
รวมสินทรัพย์	698,310,772	100.00	768,905,915	100.00	566,760,273	100.00	656,146,697	100.00

● งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2556	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2556	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	152,718,084	21.87	220,254,186	28.65	44,727,489	7.89	110,747,733	16.88
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	244,004,096	34.94	250,695,692	32.60	46,797,773	8.26	78,127,489	11.91
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	100,000,000	14.32	100,720,547	13.10	100,000,000	17.64	105,000,000	16.00
ส่วนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	913,864	0.13	820,721	0.11	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	43,404,534	6.22	43,404,534	5.64	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	11,702,000	1.52	-	-	11,244,000	1.71
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	170,379	0.02	185,600	0.02	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	17,685,226	2.53	-	-	36,119,034	6.37	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,997,567	0.43	3,493,421	0.45	772,961	0.14	924,181	0.14
	561,893,750	80.46	631,276,701	82.10	228,417,257	40.30	306,043,403	46.64
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	33,202,427	4.75	23,780,340	3.09	-	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	595,096,177	85.22	655,057,041	85.19	228,417,257	40.30	306,043,403	46.64
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	928,579	0.13	1,842,443	0.24	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	28,071,000	3.65	-	-	28,071,000	4.28
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,431,389	0.35	3,693,019	0.48	535,709	0.09	1,181,571	0.18
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	29,864,613	4.28	41,985,568	5.46	167,083,714	29.48	203,202,748	30.97
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	787,836	0.11	443,314	0.06	546,743	0.10	364,807	0.06
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,381,873	0.48	2,953,452	0.38	23,000	0.00	23,000	0.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	37,394,290	5.35	78,988,796	10.27	168,189,166	29.68	232,843,126	35.49
รวมหนี้สิน	632,490,467	90.57	734,045,837	95.47	396,606,423	69.98	538,886,529	82.13
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น								
ทุนจดทะเบียน								
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	2,700,000,000		2,700,000,000		2,700,000,000		2,700,000,000	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว								
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	2,700,000,000	386.65	2,700,000,000	351.15	2,700,000,000	476.39	2,700,000,000	411.49
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,677,183	0.24	1,677,183	0.22	1,677,183	0.30	1,677,183	0.26
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	(17,552,525)	(2.51)	(17,552,525)	(2.28)	-	-	-	-
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21,000,000	3.01	21,000,000	2.73	21,000,000	3.71	21,000,000	3.20
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(2,649,640,641)	(379.44)	(2,680,502,877)	(348.61)	(2,552,457,333)	(450.36)	(2,605,325,015)	(397.06)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(66,000)	(0.01)	(92,000)	(0.01)	(66,000)	(0.01)	(92,000)	(0.01)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ขาดทุนเกินทุน)	55,418,017	7.94	24,529,781	3.19	170,153,850	30.02	117,260,168	17.87
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,402,288	1.49	10,330,297	1.34	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	65,820,305	9.43	34,860,078	4.53	170,153,850	30.02	117,260,168	17.87
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	698,310,772	100.00	768,905,915	100.00	566,760,273	100.00	656,146,697	100.00

● งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	ตรวจสอบแล้ว วันที่ 31 ธันวาคม							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2556	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2556	ร้อยละ
กำไรขาดทุน:								
รายได้								
รายได้จากการขาย	485,375,425	79.81	916,056,001	47.42	33,867,152	42.36	561,769,482	46.99
รายได้จากการรับจ้างผลิต	35,325,854	5.81	40,401,062	2.09	-	-	8,100,541	0.68
ดอกเบี้ยรับ	30,764,637	5.06	37,316,729	1.93	15,846,668	19.82	18,095,066	1.51
ค่าเช่ารับ	960,600	0.16	12,861,629	0.67	442,200	0.55	12,297,339	1.03
กำไรจากการขายสินทรัพย์	31,377,659	5.16	559,774,578	28.98	10,446,815	13.07	247,853,818	20.73
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	314,856,975	16.30	-	-	314,856,975	26.34
รายได้อื่น	24,336,618	4.00	50,387,327	2.61	19,340,582	24.19	32,510,948	2.72
รวมรายได้	608,140,793	100.00	1,931,654,301	100.00	79,943,417	100.00	1,195,484,169	100.00
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	436,901,016	71.84	1,052,546,712	54.49	14,754,002	18.46	701,176,596	58.65
ค่าใช้จ่ายในการขาย	7,691,631	1.26	20,026,488	1.04	2,946,505	3.69	17,813,192	1.49
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	90,908,092	14.95	189,427,803	9.81	38,482,374	48.14	91,946,580	7.69
ค่าเสื่อมหนี้สงสัยจะสูญ	1,851,329	0.30	33,968,529	1.76	(48,520,460)	(60.69)	130,988,164	10.96
เงินชดเชยจากการให้ออกจากงาน	-	-	129,882,230	6.72	-	-	129,882,230	10.86
ค่าเผื่อ (โอนกลับ) การค้ำของเงินลงทุน	(4,136,850)	(0.68)	94,459	0.00	3,400,000	4.25	26,591,665	2.22
ค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์	9,234,246	1.52	73,590,824	3.81	7,373,692	9.22	71,267,998	5.96
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	6,483,826	1.07	31,320,954	1.62	-	-	19,200,000	1.61
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,728,966	0.94	15,597,919	0.81	17,800	0.02	12,001,116	1.00
รวมค่าใช้จ่าย	554,662,256	91.21	1,546,455,918	80.06	18,453,913	23.08	1,200,867,541	100.45
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	53,478,537	8.79	385,198,383	19.94	61,489,504	76.92	(5,383,372)	(0.45)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,496,983	1.56	6,795,911	0.35	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	62,975,520	10.36	391,994,294	20.29	61,489,504	76.92	(5,383,372)	(0.45)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(27,647,346)	(4.55)	(65,898,984)	(3.41)	(8,439,886)	(10.56)	(39,432,968)	(3.30)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35,328,174	5.81	326,095,310	16.88	53,049,618	66.36	(44,816,340)	(3.75)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	24 (1,905,019)	(0.31)	(56,912,300)	(2.95)	(181,936)	(0.23)	(47,095,359)	(3.94)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีก่อนขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	33,423,155	5.50	269,183,010	13.94	52,867,682	66.13	(91,911,699)	(7.69)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(2,027,538)	(0.33)	(32,050,875)	(1.66)	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	31,395,617	5.16	237,132,135	12.28	52,867,682	66.13	(91,911,699)	(7.69)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:								
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ซื้อขาย	26,000	0.00	(6,000)	(0.00)	26,000	0.03	(6,000)	(0.00)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	26,000	0.00	(6,000)	(0.00)	26,000	0.03	(6,000)	(0.00)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	31,421,617	5.17	237,126,135	12.28	52,893,682	66.16	(91,917,699)	(7.69)

● งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2556	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2556	ร้อยละ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):								
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	30,862,236	5.07	232,260,000	12.02	52,867,682	66.13	(91,911,699)	(7.69)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	533,381	0.09	4,872,135	0.25				
	31,395,617	5.16	237,132,135	12.28				
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม:								
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	30,888,236	5.08	232,254,000	12.02	52,893,682	66.16	(91,917,699)	(7.69)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	533,381	0.09	4,872,135	0.25				
	31,421,617	5.17	237,126,135	12.28				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน								
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.06		0.44		0.10		(0.17)	

● งบกระแสเงินสด

รายการ	ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	35,328,174	326,095,310	53,049,618	(44,816,340)
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(2,027,538)	(32,050,875)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	33,300,636	294,044,435	53,049,618	(44,816,340)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,745,233	41,412,411	7,503,087	22,581,852
ค่าเผื่อนี้สงสัชจะสูญ	1,851,329	33,968,529	(48,520,460)	130,988,163
บัญชีปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(36,099,052)	19,999,474	(36,186,266)	68,831,706
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	9,234,246	73,590,824	7,373,692	71,267,998
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(31,377,659)	(559,774,578)	(10,446,815)	(247,853,818)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(720,547)	-	-	-
กลับรายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(9,496,983)	(6,795,911)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	(4,136,850)	94,459	3,400,000	26,591,665
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,605,683)	(1,283,572)	(59,563)	-
ขาดทุนจากการค้าประกัน (โอนกลับ)	-	(7,511,546)	-	(7,511,546)
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	6,483,826	31,320,954	-	19,200,000
โอนกลับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,261,630)	(2,179,549)	(645,862)	(2,054,314)
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	(314,856,975)	-	(314,856,975)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	52,201	(503,664)	(55,241)	(750,883)
ดอกเบี้ยรับ	(30,764,637)	(37,316,729)	(15,846,668)	(18,095,066)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	27,647,346	65,898,984	8,439,886	39,432,968
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(24,148,224)	(369,892,454)	(31,994,592)	(257,044,590)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,541,519	159,678,446	34,687,257	131,555,181
สินค้าคงเหลือ	32,441,933	230,084,628	43,510,067	168,052,239
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(877,477)	(993,560)	(110,880)	17,459,875
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,719,603)	7,845,088	(1,103,888)	131,416
สินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อขาย	(7,394,550)	19,424,676	-	-
ลูกหนี้จากการค้าประกัน	-	(7,727,987)	7,844,500	21,442,014
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(24,344,726)	(151,468,216)	(29,281,803)	(122,204,658)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(495,854)	(16,110,977)	(151,220)	924,181
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	(91,162,880)	-	(91,162,880)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	428,421	2,930,341	-	23,000
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อขาย	9,422,087	9,626,716	-	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(12,146,474)	(207,766,179)	23,399,441	(130,824,222)
จ่ายภาษีเงินได้	(3,253,262)	(24,774,584)	(1,244,890)	(10,189,368)
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,250,338	19,496,216	3,112,705	9,815,759
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	(9,149,398)	(213,044,547)	25,267,256	(131,197,831)

● งบกระแสเงินสด (ต่อ)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,673,449	(5,913,924)	512,000	(1,861,000)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(40,463,337)	(65,000,000)	(40,463,337)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(950,000)	(1,980,000)	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,420,000	2,500,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแกกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(5,900,000)	(6,500,000)	(83,526,995)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,985,114	20,940,000	29,040,156	77,666,839
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	1,230,092,095	-	908,452,064
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	8,849,587	-	8,849,587
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,380,770)	(8,513,023)	(7,301,934)	(4,582,534)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,047,398	54,762,010	23,160,747	29,294,759
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(5,800,000)	-	(5,800,000)	-
รับดอกเบี้ย	4,540,553	2,844,925	778,512	5,025,963
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	14,072,407	1,232,681,670	(6,573,856)	939,318,683
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(67,536,102)	(414,139,245)	(66,020,244)	(317,180,747)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	(15,544,360)	(5,000,000)	(77,950,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(820,721)	(1,062,000)	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(39,773,000)	(366,479,657)	(39,315,000)	(251,599,107)
จ่ายดอกเบี้ย	(9,761,779)	(45,940,719)	(9,288,809)	(38,056,548)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(117,891,602)	(843,165,981)	(119,624,053)	(684,786,402)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(112,968,593)	176,471,142	(100,930,653)	123,334,450
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	194,651,734	18,180,592	124,420,291	1,085,841
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	81,683,141	194,651,734	23,489,638	124,420,291

- อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557	2556	2555	2557	2556	2555	
อัตราส่วนสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.74	0.90	0.83	0.49	1.01	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.53	0.57	0.61	0.33	0.54	0.68
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	77	60	60	54	54	45
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	50	60	36	314	60	26
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	68	111	90	233	72	45
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร							
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	16.09	(10.05)	(5.78)	56.44	(23.04)	(4.53)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	12.09	40.98	(42.22)	181.56	(0.94)	(58.91)
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	6.03	12.23	(47.49)	156.10	(7.69)	(63.07)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	30.37	337.10	(105.73)	24.91	(37.50)	(128.65)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	4.28	30.84	(41.34)	8.65	(14.01)	(44.23)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	62.37	680.24	(851.66)	36.79	(78.38)	(152.47)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	9.61	21.06	(7.87)	2.33	4.60	10.47
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	0.74	(3.23)	(1.10)	4.02	(3.33)	(0.53)
ข้อมูลต่อหุ้น							
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	บาท	0.06	0.44	(1.85)	0.10	(0.17)	(1.93)
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.12	0.06	0.49	0.32	0.22	0.30

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปี 2557 เปรียบเทียบกับปี 2556

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ในปี 2557 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 520.70 ล้านบาท ลดลง 45.56% มีกำไรสุทธิ 31.40 ล้านบาท ลดลง 86.75% และสินทรัพย์รวม 698.31 ล้านบาท ลดลง 9.18% อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น 62.37% อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ 4.28% ซึ่งสรุปสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงและการวิเคราะห์ข้อมูลตามรายการที่สำคัญได้ ดังนี้

รายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต

ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 520.70 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 956.46 ล้านบาท ลดลง 435.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.58 โดยเกิดจาก บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด และ บริษัทย่อย 3 แห่ง หยุดประกอบกิจการ จึงทำให้รายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต ลดลงจากงวดเดียวกันจากปีก่อน 549.12 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 94.42 นอกจากนี้รายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิตของบริษัทย่อย 4 แห่ง สูงขึ้นจากปีก่อน 118.42 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 35.40 เนื่องจากผลิตชิ้นส่วนรองทำให้กับลูกค้าต่างประเทศเพิ่มขึ้น

รายได้อื่น

ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้อื่น 87.44 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 975.20 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ 30.76 ล้านบาท ค่าเช่ารับ 0.96 ล้านบาท เงินปันผลรับ 1.24 ล้านบาท กำไรจากการขายทรัพย์สิน 31.38 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน 1.65 ล้านบาท ซึ่งรายได้อื่นลดลงจากปีก่อน 887.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 91.03 เนื่องจากในปี 2556 มีค่าเช่ารับ 12.86 ล้านบาท กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 314.86 ล้านบาท และ กำไรจากการขายทรัพย์สิน 559.77 ล้านบาท

ต้นทุนขาย

ในปี 2557 บริษัทฯ มีต้นทุนขายคิดเป็นร้อยละ 83.91 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 110.05 ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิต ซึ่งเป็นผลมาจากความสามารถในการทำอัตรากำไรขั้นต้นของยอดขายต่างประเทศและยอดขายในประเทศ เนื่องจากมีคำสั่งซื้อจากลูกค้ามากกว่ากำลังการผลิต อีกทั้งยังมีต้นทุนขายในส่วนของบริษัทฯ ที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องมาจากการหยุดประกอบกิจการ

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย 7.69 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 20.03 ล้านบาท ลดลง 12.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.59 เนื่องจากในปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 แห่งหยุดประกอบกิจการ ทำให้ค่าใช้จ่ายขายลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 90.91 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 189.05 ล้านบาท ลดลง 98.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.91 เนื่องจากในปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 แห่งหยุดประกอบกิจการ ทำให้ค่าใช้จ่ายบริหารลดลง

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2557 เท่ากับ 1.82 ล้านบาท ปี 2556 เท่ากับ 56.91 ล้านบาท ลดลง 55.09 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรลดลง

ฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 698.31 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 70.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.18 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 147.17 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 76.57 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละรายการเทียบสินทรัพย์รวมประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดร้อยละ 11.70 เงินลงทุนชั่วคราวร้อยละ 15.10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นร้อยละ 18.26 สินค้าคงเหลือร้อยละ 10.98 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายร้อยละ 4.45 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเกี่ยวข้องร้อยละ 8.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนร้อยละ 14.53 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ ร้อยละ 10.29 และอื่นๆ ร้อยละ 6.57

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 439.20 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 147.17 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งมีการชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงินและเพื่อใช้ในการดำเนินงาน และมีการปรับรายการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายไปเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 259.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76.57 ล้านบาท เนื่องจาก มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น และเพิ่มขึ้นจากการปรับรายการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย มาไว้ที่อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 81.68 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 194.65 ล้านบาท ลดลง 112.97 ล้านบาท เนื่องจากนำไปลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว และชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าต่างๆ

เงินลงทุนชั่วคราว

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีเงินลงทุนชั่วคราวเท่ากับ 105.46 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40.46 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ เปิดบัญชีเงินฝากประจำ ซึ่งเป็นการลงทุน โดยมีอัตราผลตอบแทนที่สูงกว่า

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวมทั้งสิ้น 127.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.39 ล้านบาท เนื่องจากยอดขายของบริษัทที่ย่อยที่เพิ่มขึ้น ประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้า 118.69 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น 8.83 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าประกอบด้วย ลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ 29.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.41 ของลูกหนี้รวม ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระภายใน 3 เดือน จำนวน 29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.74 ของลูกหนี้รวม เกิดจากนโยบายการชำระเงินของลูกค้าที่ไม่ตรงรอบการชำระเงิน และลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือนขึ้นไป จำนวน 90.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.07 ของลูกหนี้รวม ซึ่งเป็นลูกหนี้การค้าที่ตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 63.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.97 ลูกหนี้หลังหักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ เป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพดีมีการชำระครบถ้วน และส่วนใหญ่ตรงตามกำหนดเวลา

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นรวมทั้งสิ้น 6.92 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 2.17 ล้านบาท เนื่องจากได้รับคืนเงินให้กู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 76.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.66 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยมีสินค้าคงคลังซึ่งยังไม่ครบกำหนดการส่งมอบให้ลูกค้า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ เท่ากับ 71.82 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 10.80 ล้านบาท เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคา

หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 632.49 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 101.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.84 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 67.54 ล้านบาท มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 6.69 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 28.07 ล้านบาท นอกจากนี้มีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 0.34 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการปรับตามมาตรฐานการบัญชีจากกำไรที่เกิดขึ้น

ส่วนของเจ้าของ

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของ 65.82 ล้านบาท ปีก่อน 34.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 88.81 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2557 จำนวน 30.86 ล้านบาท องค์กรประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 0.03 ล้านบาท และ ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 0.07 ล้านบาท บริษัทฯ จึงมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 0.12 บาท เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งเท่ากับ 0.06 บาท เพิ่มขึ้น 0.06 บาทต่อหุ้น

คุณภาพของสินทรัพย์

ด้านเงินลงทุนเพื่อขาย

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายปี 2557 เท่ากับ 0.058 ล้านบาท ปี 2556 เท่ากับ 0.032 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.026 ล้านบาท

ด้านเงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวน 56.68 ล้านบาท ปีก่อน 41.95 ล้านบาท ลดลง 14.73 ล้านบาท เป็นการลงทุนในหุ้นสามัญ โอนกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุน 4.14 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ สำหรับเงินลงทุนในกิจการที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้มีการทบทวนการด้อยค่าเงินลงทุนเป็นประจำทุกปี ในปี 2557 มีการโอนกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวนเงิน 4.14 ล้านบาท

ด้านที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม สำหรับอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

ในปี 2557 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวนเงิน 81.68 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 194.65 ล้านบาท ลดลง 112.97 ล้านบาท เนื่องจากนำไปลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว และชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าต่าง ๆ

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน 9.15 ล้านบาท ปีก่อน 213.04 ล้านบาท ลดลง 203.90 ล้านบาท เนื่องจากได้รับจากการขายลดลงจากปีก่อน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 14.07 ล้านบาท ซึ่งเกิดจาก เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม 30.41 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 4.54 ล้านบาท รายได้จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 33.05 ล้านบาท และอื่น ๆ 0.71 ล้านบาท มีบัญชีเงินฝากประจำอยู่ในรูปเงินลงทุนชั่วคราว 40.46 ล้านบาท มีรายจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 8.38 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 5.80 ล้านบาท

บริษัทฯ มียอดกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ 117.89 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายดอกเบี้ย 9.76 ล้าน จ่ายชำระคืนเงินกู้ 39.77 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 67.54 ล้านบาท และอื่น ๆ 0.82 ล้านบาท

ความเพียงพอของสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2557 เท่ากับ 0.74 เท่า ปี 2556 เท่ากับ 0.90 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2557 เท่ากับ 0.53 เท่า ปี 2556 เท่ากับ 0.57 เท่า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2557 เท่ากับ 9.61 เท่า และปี 2556 เท่ากับ 21.06 เท่า บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงต้องปรับปรุงระบบการบริหารจัดการสภาพคล่องโดยให้ระยะเวลาเก็บชำระหนี้ น้อยกว่าระยะเวลาชำระหนี้ เพื่อจะได้มีสภาพคล่องหมุนเวียนในกิจการมากยิ่งขึ้น

แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทฯ ใช้เงินทุนในการดำเนินงานและการลงทุนมาจากเงินทุนและกำไรสะสมของบริษัทย่อย และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องและกิจการอื่น เป็นหนี้สินที่มีดอกเบี้ย หนี้สินของบริษัทฯ ที่แสดงในงบการเงินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งจากงบการเงินของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2557 มีหนี้สินรวมเท่ากับ 632.49 ล้านบาท ส่วนของเจ้าของเท่ากับ 65.82 ล้านบาท

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบาย การบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการ แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการ เปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมิน ความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและ การนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของ ประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (“บริษัทร่วม”) รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคืองบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการแต่ไม่มีงบการเงินรวม ข้าพเจ้าไม่ได้ทำการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมรวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าวเนื่องจากไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้น และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าเห็นว่า ывเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แพนเอเชีย ฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 156 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 116 ล้านบาท) และมีขาดทุนสะสมจำนวน 2,650 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,552 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่ง ได้หยุดดำเนินกิจการ ปัจจุบันดังกล่าว แสดงว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เต็มพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2558

งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2557	2556	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	81,683,141	194,651,734	23,489,638	124,420,291
เงินลงทุนชั่วคราว	7	105,463,337	65,000,000	40,463,337	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	127,519,127	116,130,882	11,408,508	39,463,726
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	9	6,915,668	9,085,668	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	76,688,295	73,031,176	13,003,716	20,327,517
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,836,392	8,958,915	1,214,455	1,103,575
		408,105,960	466,858,375	89,579,654	185,315,109
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	11	31,092,703	119,506,296	22,967,684	123,260,558
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		439,198,663	586,364,671	112,547,338	308,575,667
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	5,234,249	6,907,698	1,349,000	1,861,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	13	58,000	32,000	58,000	32,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	142,483,155	142,483,155
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	47,694,443	38,197,460	17,327,966	-
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16	8,984,827	3,750,000	7,744,500	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	20,000,000	1,500,000	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	101,482,323	-	101,482,323	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	71,824,748	82,629,624	169,038,518	184,863,723
ค่าความนิยม	19	-	-	-	-
สิทธิการเช่า		-	4,337,752	-	4,337,752
ลูกหนี้จากการค้ำประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	4,057,090	4,933,403	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,776,429	21,753,307	13,229,473	13,993,400
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		259,112,109	182,541,244	454,212,935	347,571,030
รวมสินทรัพย์		698,310,772	768,905,915	566,760,273	656,146,697

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2557	2556	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	152,718,084	220,254,186	44,727,489	110,747,733
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	244,004,096	250,695,692	46,797,773	78,127,489
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	9	100,000,000	100,720,547	100,000,000	105,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		913,864	820,721	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	22	43,404,534	43,404,534	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	11,702,000	-	11,244,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		170,379	185,600	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	23	17,685,226	-	36,119,034	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,997,567	3,493,421	772,961	924,181
		561,893,750	631,276,701	228,417,257	306,043,403
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		33,202,427	23,780,340	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		595,096,177	655,057,041	228,417,257	306,043,403
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		928,579	1,842,443	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	28,071,000	-	28,071,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		2,431,389	3,693,019	535,709	1,181,571
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	23	29,864,613	41,985,568	167,083,714	203,202,748
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	787,836	443,314	546,743	364,807
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,381,873	2,953,452	23,000	23,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		37,394,290	78,988,796	168,189,166	232,843,126
รวมหนี้สิน		632,490,467	734,045,837	396,606,423	538,886,529

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	2,700,000,000	2,700,000,000	2,700,000,000	2,700,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	2,700,000,000	2,700,000,000	2,700,000,000	2,700,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,677,183	1,677,183	1,677,183	1,677,183
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	(17,552,525)	(17,552,525)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	24	21,000,000	21,000,000	21,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(2,649,640,641)	(2,680,502,877)	(2,605,325,015)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(66,000)	(66,000)	(92,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	55,418,017	24,529,781	170,153,850	117,260,168
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,402,288	10,330,297	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	65,820,305	34,860,078	170,153,850	117,260,168
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	698,310,772	768,905,915	566,760,273	656,146,697
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้	-	-	-	-

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	485,375,425	916,056,001	33,867,152	561,769,482
รายได้จากการรับจ้างผลิต	35,325,854	40,401,062	-	8,100,541
ดอกเบี้ยรับ	30,764,637	37,316,729	15,846,668	18,095,066
ค่าเช่ารับ	960,600	12,861,629	442,200	12,297,339
กำไรจากการขายสินทรัพย์	31,377,659	559,774,578	10,446,815	247,853,818
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	314,856,975	-	314,856,975
รายได้อื่น	24,336,618	50,387,327	19,340,582	32,510,948
รวมรายได้	608,140,793	1,931,654,301	79,943,417	1,195,484,169
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	436,901,016	1,052,546,712	14,754,002	701,176,596
ค่าใช้จ่ายในการขาย	7,691,631	20,026,488	2,946,505	17,813,192
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	90,908,092	189,427,803	38,482,374	91,946,580
ค่าเผื่อนี้สงสียจะสูญ (โอนกลับ)	1,851,329	33,968,529	(48,520,460)	130,988,164
เงินชดเชยจากการให้ออกจากงาน	-	129,882,230	-	129,882,230
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	(4,136,850)	94,459	3,400,000	26,591,665
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	9,234,246	73,590,824	7,373,692	71,267,998
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	6,483,826	31,320,954	-	19,200,000
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,728,966	15,597,919	17,800	12,001,116
รวมค่าใช้จ่าย	554,662,256	1,546,455,918	18,453,913	1,200,867,541
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.2	9,496,983	6,795,911	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		62,975,520	391,994,294	61,489,504
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(27,647,346)	(65,898,984)	(8,439,886)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		35,328,174	326,095,310	53,049,618
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(1,905,019)	(56,912,300)	(181,936)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีก่อนขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		33,423,155	269,183,010	52,867,682
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(2,027,538)	(32,050,875)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		31,395,617	237,132,135	52,867,682
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		26,000	(6,000)	26,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		26,000	(6,000)	26,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		31,421,617	237,126,135	52,893,682

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	30,862,236	232,260,000	52,867,682	(91,911,699)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	533,381	4,872,135		
	<u>31,395,617</u>	<u>237,132,135</u>		
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	30,888,236	232,254,000	52,893,682	(91,917,699)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	533,381	4,872,135		
	<u>31,421,617</u>	<u>237,126,135</u>		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	27	0.06	0.44	0.10
				(0.17)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพนเนตเทรดดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่จัดสรรแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม ซึ่งไม่ได้จัดสรร	ส่วนที่ต่ำกว่าทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ต่อขาย	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	2,700,000,000	1,677,183	(17,552,525)	21,000,000	(2,912,762,877)	(86,000)		(207,724,219)	5,458,162	(202,266,057)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	232,260,000	-		232,260,000	4,872,135	237,132,135
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(6,000)		(6,000)	-	(6,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	232,260,000	(6,000)		232,254,000	4,872,135	237,126,135
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,700,000,000	1,677,183	(17,552,525)	21,000,000	(2,680,502,877)	(92,000)		24,529,781	10,330,297	34,860,078
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,700,000,000	1,677,183	(17,552,525)	21,000,000	(2,680,502,877)	(92,000)		24,529,781	10,330,297	34,860,078
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	30,862,236	-		30,862,236	533,381	31,395,617
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	26,000		26,000	-	26,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	30,862,236	26,000		30,888,236	533,381	31,421,617
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-		-	(461,390)	(461,390)
รวม	2,700,000,000	1,677,183	(17,552,525)	21,000,000	(2,649,640,641)	(66,000)		55,418,017	10,402,288	65,820,305

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพนเอเชียฟู๊ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่น		รวม
	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนค่าว่าทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนค่าว่าทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	2,700,000,000	1,677,183	21,000,000	(86,000)	209,177,867
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(91,911,699)	-	(91,911,699)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(6,000)	(6,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(6,000)	(91,917,699)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,700,000,000	1,677,183	21,000,000	(92,000)	117,260,168
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,700,000,000	1,677,183	21,000,000	(92,000)	117,260,168
กำไรสำหรับปี	-	-	-	52,867,682	52,867,682
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	26,000	26,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	52,867,682	52,893,682
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,700,000,000	1,677,183	21,000,000	(66,000)	170,153,850

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	35,328,174	326,095,310	53,049,618	(44,816,340)
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(2,027,538)	(32,050,875)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	33,300,636	294,044,435	53,049,618	(44,816,340)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,745,233	41,412,411	7,503,087	22,581,852
ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ (โอนกลับ)	1,851,329	33,968,529	(48,520,460)	130,988,163
บัญชีปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(36,099,052)	19,999,474	(36,186,266)	68,831,706
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	9,234,246	73,590,824	7,373,692	71,267,998
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(31,377,659)	(559,774,578)	(10,446,815)	(247,853,818)
กลับรายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(720,547)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(9,496,983)	(6,795,911)	-	-
ค่าเผื่อการค้าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	(4,136,850)	94,459	3,400,000	26,591,665
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,605,683)	(1,283,572)	(59,563)	-
โอนกลับขาดทุนจากการค้าประกัน	-	(7,511,546)	-	(7,511,546)
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	6,483,826	31,320,954	-	19,200,000
โอนกลับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,261,630)	(2,179,549)	(645,862)	(2,054,314)
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	(314,856,975)	-	(314,856,975)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	52,201	(503,664)	(55,241)	(750,883)
ดอกเบี้ยรับ	(30,764,637)	(37,316,729)	(15,846,668)	(18,095,066)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	27,647,346	65,898,984	8,439,886	39,432,968
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(24,148,224)	(369,892,454)	(31,994,592)	(257,044,590)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,541,519	159,678,446	34,687,257	131,555,181
สินค้าคงเหลือ	32,441,933	230,084,628	43,510,067	168,052,239
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(877,477)	(993,560)	(110,880)	17,459,875
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,719,603)	7,845,088	(1,103,888)	131,416
สินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อขาย	(7,394,550)	19,424,676	-	-
ลูกหนี้จากการค้าประกัน	-	(7,727,987)	7,844,500	21,442,014
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(24,344,726)	(151,468,216)	(29,281,803)	(122,204,658)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(495,854)	(16,110,977)	(151,220)	924,181
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	(91,162,880)	-	(91,162,880)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	428,421	2,930,341	-	23,000
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อขาย	9,422,087	9,626,716	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน				
จ่ายภาษีเงินได้	(3,253,262)	(24,774,584)	(1,244,890)	(10,189,368)
รับคืนภาษีเงินได้คืนบุคคล	6,250,338	19,496,216	3,112,705	9,815,759
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน				
	(9,149,398)	(213,044,547)	25,267,256	(131,197,831)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,673,449	(5,913,924)	512,000	(1,861,000)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(40,463,337)	(65,000,000)	(40,463,337)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(950,000)	(1,980,000)	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,420,000	2,500,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(5,900,000)	(6,500,000)	(83,526,995)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,985,114	20,940,000	29,040,156	77,666,839
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	1,230,092,095	-	908,452,064
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	8,849,587	-	8,849,587
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,380,770)	(8,513,023)	(7,301,934)	(4,582,534)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,047,398	54,762,010	23,160,747	29,294,759
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(5,800,000)	-	(5,800,000)	-
รับดอกเบี้ย	4,540,553	2,844,925	778,512	5,025,963
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	14,072,407	1,232,681,670	(6,573,856)	939,318,683
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(67,536,102)	(414,139,245)	(66,020,244)	(317,180,747)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	(15,544,360)	(5,000,000)	(77,950,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(820,721)	(1,062,000)	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(39,773,000)	(366,479,657)	(39,315,000)	(251,599,107)
จ่ายดอกเบี้ย	(9,761,779)	(45,940,719)	(9,288,809)	(38,056,548)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(117,891,602)	(843,165,981)	(119,624,053)	(684,786,402)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(112,968,593)	176,471,142	(100,930,653)	123,334,450
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	194,651,734	18,180,592	124,420,291	1,085,841
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	81,683,141	194,651,734	23,489,638	124,420,291
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อสินทรัพย์โดยยังไม่จ่ายชำระ	-	7,944	-	7,944
โอนสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ภายในกิจการ	-	16,746,577	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	95,808,143	-	95,808,143	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น				
จากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้บริษัทย่อย	-	-	25,072,466	-
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้				
จากลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,097,977	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิต จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีการปรับโครงสร้างธุรกิจในปี 2556 ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุนในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 177/20 หมู่ 5 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี

1.2 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 156 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 116 ล้านบาท) และมีขาดทุนสะสมจำนวน 2,650 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,552 ล้านบาท) นอกจากนี้บริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ ถึงแม้ว่าปัจจัยดังกล่าวจะทำให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2557 และ 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ขายทรัพย์สินถาวรบางส่วนออกไปในราคา 33 ล้านบาท และ 1,285 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 23 ล้านบาท และ 938 ล้านบาท ตามลำดับ) เพื่อนำไปจ่ายชำระหนี้สินและเพิ่มสภาพคล่องให้แก่บริษัทฯและบริษัทย่อย และบริษัทฯมีการปรับโครงสร้างธุรกิจจากเหตุการณ์ดังกล่าววงบการเงินนี้จึงยังคงจัดทำขึ้นภายใต้ข้อสมมติการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ

2. เงื่อนไขในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของงบการเงินรวม	
			2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>				
บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำเนต คิวริตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด	ผลิตจำหน่ายและส่งออก รองเท้าและรับจ้างซ่อม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	ผลิตรองเท้าและกระเป๋า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและฉีดขึ้นส่วน พลาสติก	ไทย	92.53	92.53
บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	96.07	96.07
บริษัท หันคาบวงกอรับเบอร์ จำกัด	ผลิตหน้าผ้ารองเท้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แพนเทค อาร์แอนดีดี จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แพนเอเชียการ์เม้นท์ ประเทศลาว จำกัด	หยุดดำเนินการ	ลาว	100.00	100.00
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด</u>				
บริษัท โมเคอร์รี่ เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แพนคอมโพเน้นท์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557)	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แพนอ็อปเปอร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557)	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บูรีรัมย์ ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2557)	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	69.27	69.27

- ข) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

- จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนอของงบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การค้ำของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 15 สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- ฉบับที่ 27 การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- ฉบับที่ 29 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 32 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- ฉบับที่ 17 การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล

มาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้น ได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงด้อยค่าและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินในครั้งนี้ ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงด้อยค่าและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้ในปีที่นำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินว่าเมื่อนำมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้มาใช้ในปี 2558 และเปลี่ยนมารับรู้รายการกำไรขาดทุนดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่มีผลกระทบต่อหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและกำไรสะสมภายในงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้มีผลต่อการเปิดเผยข้อมูลและการแสดงรายการเท่านั้น และไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไถ่จะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไถ่จะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 - 20 ปี
อาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	-	20 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	-	3 - 5 ปี
สาธารณูปโภค	-	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์สุทธิของส่วนงานที่ยกเลิกที่ถือไว้เพื่อขายแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่ายุติธรรมหลังหักค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ถือไว้เพื่อขายแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่ายุติธรรมที่ต่ำกว่า

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

การพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

การประมาณรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยคำนึงถึงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้า อายุของสินค้าคงเหลือที่ค้างและสภาพการจัดเก็บสินค้า เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.4

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสด	240	259	8	3
เงินฝากธนาคาร	81,443	194,393	23,482	124,417
รวม	81,683	194,652	23,490	124,420

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.50 ถึง 0.63 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.50 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.50 ถึง 0.63 ต่อปี))

7. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำมีอายุ 4 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.05 - 2.00 ต่อปี (2556: ร้อยละ 2.63 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 1.05 ต่อปี (2556: ไม่มี))

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	29,853	30,186	-	-
<u>ค้างชำระ</u>				
ไม่เกิน 3 เดือน	28,998	27,359	485	1,120
3 - 6 เดือน	8,942	4,725	493	985
6 - 12 เดือน	13,708	9,375	321	-
มากกว่า 12 เดือน	67,984	70,299	231	231
รวม	149,485	141,944	1,530	2,336
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(63,718)	(64,228)	(231)	(87)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	85,767	77,716	1,299	2,249

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	19,700	12,091	-	221
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	12,009	8,677	312	471
3 - 6 เดือน	307	2,124	133	1,991
6 - 12 เดือน	231	6,402	137	6,247
มากกว่า 12 เดือน	11,476	12,247	174	198
รวม	43,723	41,541	756	9,128
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10,800)	(15,004)	(7)	(3,230)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	32,923	26,537	749	5,898
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	118,690	104,253	2,048	8,147
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	339,083	346,242	168,605	203,506
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,134	14,539	5,424	6,035
รวม	354,217	360,781	174,029	209,541
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(345,388)	(348,903)	(164,668)	(178,224)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8,829	11,878	9,361	31,317
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	127,519	116,131	11,409	39,464

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	2557	2556	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	4	5	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	15	17	ร้อยละ 7.50 ต่อปี
ค่าเช่ารับ	-	-	-	1	ตามที่ระบุในสัญญา
รายได้อื่น	-	-	5	3	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	-	-	3	21	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าจ้างผลิต	-	-	-	5	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	3	ตามที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการขายสินค้า	4	8	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	28	32	-	-	ร้อยละ 3.00 - 8.63 ต่อปี
ค่าเช่ารับ	1	5	-	4	ตามที่ระบุในสัญญา
รายได้อื่น	1	3	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	9	30	-	22	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	2	-	-	ตามที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายสินค้า	269	220	-	3	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการรับจ้างผลิต	1	11	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่ารับ	-	4	-	4	ตามที่ระบุในสัญญา
รายได้อื่น	3	2	1	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	8	11	-	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าจ้างผลิต	-	-	1	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าสาธารณูปโภค	10	10	-	9	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	8	15	-	1	ตามที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยจ่าย	5	5	5	5	ร้อยละ 4.9 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	113,624	134,554
บริษัทร่วม	262,280	266,053	18,239	30,266
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	226,288	222,133	38,272	41,022
รวม	488,568	488,186	170,135	205,842
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(397,940)	(402,992)	(161,266)	(175,025)
สุทธิ	90,628	85,194	8,869	30,817
ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	17,055	24,900
บริษัทร่วม	36,286	36,286	36,286	36,286
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	14,734	14,734	14,734	14,734
รวม	51,020	51,020	68,075	75,920
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(51,020)	(51,020)	(68,075)	(75,920)
สุทธิ	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	7,246	20,166
บริษัทร่วม	26,543	27,116	289	517
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	51,380	64,136	29,394	35,640
รวม	77,923	91,252	36,929	56,323

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	งบการเงินรวม เพิ่มขึ้น ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม				
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	850	-	-	850
บริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด	2,533	-	-	2,533
รวม	3,383	-	-	3,383

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2557
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท นารายณ์ บางกอกรับเบอร์ จำกัด	500	-	(300)	200
บริษัท ไทยซังชินนิวมัททีเรียล จำกัด	2,600	-	-	2,600
บริษัท เพนเวย์ออฟไลฟ์ จำกัด	990	-	(990)	-
บริษัท เพนไบโอเทค จำกัด	990	-	(750)	240
บริษัท เนชั่นรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	4,000	-	(1,000)	3,000
บริษัท รัตนนครเอ็นจิเนียริง จำกัด	-	950	(300)	650
รวม	9,080	950	(3,340)	6,690
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,463	950	(3,340)	10,073
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,950)	-	300	(3,650)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8,513	950	(3,040)	6,423
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	573	-	(80)	493
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น - สุทธิ	9,086	950	(3,120)	6,916

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2557
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม				
บริษัท เพนเอเชียเลทเธอร์ จำกัด	44,760	-	(44,760)	-
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	395,785	-	(5,000)	390,785
บริษัท พี.แอล.จอห์น อินคัสทรี จำกัด	10,700	-	-	10,700
บริษัท เพคเอ็นจิเนียริง จำกัด	9,540	-	-	9,540
รวม	460,785	-	(49,760)	411,025

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	1 มกราคม 2557			31 ธันวาคม 2557
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ริงลิตฟูตแวร์ จำกัด	2,109	-	-	2,109
บริษัท เพนเทค แมชชีนเนอรี จำกัด	2,180	-	(360)	1,820
บริษัท ริงลิต โพลีเมอร์ จำกัด	3,721	-	(3,721)	-
รวม	8,010	-	(4,081)	3,929
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	468,795	-	(53,841)	414,954
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(448,795)	-	33,841	(414,954)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	20,000	-	(20,000)	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	1 มกราคม 2557			31 ธันวาคม 2557
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท โมเตอร์เทคโนโลยีคอมโพเนนท์ จำกัด	24,400	5,000	(7,000)	22,400
บริษัท กบินทร์บุรี แปงเอเชียฟูตแวร์ จำกัด	174,040	-	(22,040)	152,000
บริษัท พิมายฟูตแวร์ จำกัด	23,050	-	-	23,050
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลควิลิตี้ ฟูตแวร์ จำกัด	-	1,500	-	1,500
รวม	221,490	6,500	(29,040)	198,950
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ริงลิตฟูตแวร์ จำกัด	2,109	-	-	2,109
รวม	2,109	-	-	2,109
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	223,599	6,500	(29,040)	201,059
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(223,599)	-	24,040	(199,559)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	6,500	(5,000)	1,500

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2557		31 ธันวาคม 2557
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น</u>			
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	100,000	-	100,000
รวม	100,000	-	100,000
กิจการอื่น			
กองทุนสัจจะออมทรัพย์	721	(721)	-
รวม	721	(721)	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	100,721	(721)	100,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2557		31 ธันวาคม 2557
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทย่อย			
บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	5,000	(5,000)	-
รวม	5,000	(5,000)	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	100,000	-	100,000
รวม	100,000	-	100,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	105,000	(5,000)	100,000

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	17,235	9,104	13,210	5,414
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	92	53	66	42
รวม	17,327	9,157	13,276	5,456

ภาวะค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.3 ก)

10. **สินค้ำคงเหลือ**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	86,652	114,034	(45,007)	(71,481)	41,645	42,553
งานระหว่างทำ	26,147	24,915	(12,079)	(11,503)	14,068	13,412
วัตถุดิบ	102,042	108,989	(81,863)	(92,064)	20,179	16,925
วัตถุดิบระหว่างทาง	-	141	-	-	-	141
วัสดุสิ้นเปลือง	796	-	-	-	796	-
รวม	215,637	248,079	(138,949)	(175,048)	76,688	73,031

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	44,156	78,004	(31,152)	(57,676)	13,004	20,328
วัตถุดิบ	65,446	75,108	(65,446)	(75,108)	-	-
รวม	109,602	153,112	(96,598)	(132,784)	13,004	20,328

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2556: 79 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2556: 79 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 37 ล้านบาท (2556: 56 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 36 ล้านบาท (2556: 10 ล้านบาท)) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

11. สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ของ บริษัทย่อย	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	70,054	227,531	573,872	871,457
โอนออกเป็นสินทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน	-	-	(16,746)	(16,746)
ลดลงระหว่างปี	(19,425)	-	-	(19,425)
จำหน่ายระหว่างปี	(26,931)	(131,723)	(557,126)	(715,780)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	23,698	95,808	-	119,506
โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(95,808)	-	(95,808)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	7,395	-	-	7,395
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	31,093	-	-	31,093

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินลงทุนใน บริษัทย่อย	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	36,302	685,165	74,245	795,712
จำหน่ายระหว่างปี	(8,850)	(589,357)	(74,245)	(672,452)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	27,452	95,808	-	123,260
โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(95,808)	-	(95,808)
ลดลงระหว่างปี	(3,400)	-	-	(3,400)
จำหน่ายระหว่างปี	(1,084)	-	-	(1,084)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	22,968	-	-	22,968

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ทั้งหมดในบริษัท ชัยนาทรับเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 100 ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งจำนวน 149,993 หุ้นในราคาหุ้นละ 59 บาท รวมเป็นเงิน 9 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในปี 2555 และขายเงินลงทุนดังกล่าวในเดือนกรกฎาคม 2556 โดยบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 1 ล้านบาทใน กำไรหรือขาดทุนรวม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ในบริษัท หันคาบางกอกรับเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 100 ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันหนึ่งแห่งจำนวน 5,693 หุ้นในราคาหุ้นละ 201 บาท รวมเป็นเงิน 1.1 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในปี 2555 และขายเงินลงทุนดังกล่าวในเดือนกรกฎาคม 2557 โดยบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 1.6 ล้านบาทใน กำไรหรือขาดทุนรวม

บริษัทฯ ได้นำสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 94 ล้านบาท ไปค้าประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำเงินฝากประจำไปค้ำประกันไว้กับ สถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย

13. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
บริษัท บุติคนิวซิติ จำกัด (มหาชน)	124	124
บริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	758,294	758,294
รวมเงินลงทุน - ราคาทุน	758,418	758,418
หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(66)	(92)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(758,294)	(758,294)
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	58	32

บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ในขั้นตอนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้วทั้งจำนวน

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	2557	2556	2557 (ร้อยละ)	2556 (ร้อยละ)	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	400,000	400,000	100	100	467,968	467,968	(467,968)	(467,968)	-	-
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ										
คิววีดี ฟุตแวร์ จำกัด	350,000	350,000	100	100	349,999	349,999	(349,999)	(349,999)	-	-
บริษัท กบิรินทร์บุรี แพนเอเชีย										
ฟุตแวร์ จำกัด	350,000	350,000	100	100	443,523	443,523	(443,523)	(443,523)	-	-
บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์										
ริบเบอร์ จำกัด	370,000	370,000	100	100	385,887	385,887	(385,887)	(385,887)	-	-
บริษัท ทิมายฟุตแวร์ จำกัด	100,000	100,000	100	100	115,969	115,969	(115,969)	(115,969)	-	-
บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	30,000	30,000	100	100	43,371	43,371	-	-	43,371	43,371
บริษัท แพนเทค อาร์แอนดีดี										
จำกัด	150,000	150,000	100	100	149,998	149,998	(149,998)	(149,998)	-	-
บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง										
ฟุตแวร์ จำกัด	350,150	350,150	96	96	264,290	264,290	(264,290)	(264,290)	-	-
บริษัท ฟอนเท็กซ์										
(ประเทศไทย) จำกัด	60,800	60,800	93	93	122,112	122,112	(23,000)	(23,000)	99,112	99,112
รวม					2,343,117	2,343,117	(2,200,634)	(2,200,634)	142,483	142,483

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2557 (ร้อยละ)	2556 (ร้อยละ)	2557	2556	2557	2556
บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด	ประกอบกิจการร้านค้า ปลีกจำหน่ายสินค้า อุปโภคและบริโภค สถานีบริการน้ำมัน	ไทย	43.67	43.67	375,157	375,157	-	-
บริษัท หนองจางริบเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	28.82	28.82	12,000	12,000	-	-
บริษัท อูทัย บางกอกริบเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	28.82	28.82	8,999	8,999	-	-
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	รับจ้างผลิตและซ่อม แม่พิมพ์	ไทย	33.36	33.36	11,672	11,672	12,708	11,614
บริษัท แอดวานเทจฟุตแวร์ จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิต รองเท้า ชิ้นส่วน รองเท้า	ไทย	47.24	47.24	89,415	89,415	34,986	26,583
บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	อยู่ระหว่างการ ชำระบัญชี	ไทย	19.25	19.25	7,700	7,700	-	-
รวม					504,943	504,943	47,694	38,197

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		2557	2556
			2557	2556	2557	2556	2557	2556		
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ประกอบกิจการ ร้านค้าปลีก จำหน่ายสินค้า อุปโภคและ บริโภค สถานี บริการน้ำมัน	ไทย	5.62	5.62	64,559	64,559	(64,559)	(64,559)	-	-
บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิต รองเท้าและ ชิ้นส่วนรองเท้า	ไทย	32.38	-	17,328	-	-	-	17,328	-
รวม					81,887	64,559	(64,559)	(64,559)	17,328	-

ในเดือนกันยายนและเดือนตุลาคม 2557 บริษัทย่อยสองแห่งได้ขายชำระหนี้มูลค่า 17.3 ล้านบาท โดยชำระเป็นหุ้นสามัญของบริษัท แอดวานเทจฟุตแวร์ จำกัด จำนวนรวม 1,188,475 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.38 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

15.2 ส่วนแบ่งกำไร

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2557	2556
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	1,094	1,054
บริษัท แอดวานเทจฟุตแวร์ จำกัด	8,403	5,742
รวม	9,497	6,796

15.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้มีการระงับผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมตามราคาหุ้นส่วนหนึ่งจำนวน 375 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด (“บริษัทร่วม”) บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัทร่วมรวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว แต่ได้รับงบการเงินล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่มีงบการเงินรวมทั้งที่บริษัทร่วมดังกล่าวมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว

15.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่		สินทรัพย์รวม ณ วันที่		หนี้สินรวม ณ วันที่		รายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด	*	1,054	*	146	*	588	*	87	*	(227)
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	40	40	3	3	57	57	1	1	1	1
บริษัท อูทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	30	30	3	4	49	49	1	1	1	1
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	22	22	38	43	7	12	30	31	3	3
บริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด	367	367	99	82	28	28	253	253	18	12

* บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินของบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15.3

บริษัท พี.แอล.จอห์น อินคัสทรี จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15.1

16. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	500	500	-	(500)	500	-
บริษัท นูทรีชั่น เฮ้าส์ จำกัด	13,598	12,500	(8,232)	(12,500)	5,366	-
บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000
บริษัท แพน ลอง จอห์น จำกัด	1,750	1,750	(1,631)	-	119	1,750
บริษัท เนเชอรัล อาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	1,000	1,000	-	(1,000)	1,000	-
บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โซลูชั่น จำกัด	130,000	130,000	(130,000)	(130,000)	-	-
บริษัท แพนคอมพ์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	2,000	2,000	(2,000)	(2,000)	-	-
รวม	150,848	149,750	141,863	146,000	8,985	3,750

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	1,050	-	-	-	1,050	-
บริษัท นูทรีชั่น เฮ้าส์ จำกัด	4,268	-	-	-	4,268	-
บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	2,308	-	-	-	2,308	-
บริษัท แพน ลอง จอห์น จำกัด	119	-	-	-	119	-
รวม	7,745	-	-	-	7,745	-

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้จ่ายชำระหนี้มูลค่า 1.1 ล้านบาทแก่บริษัทย่อย โดยชำระเป็นหุ้นสามัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

ในเดือนธันวาคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จ่ายชำระหนี้มูลค่า 7.7 ล้านบาทแก่บริษัทฯ โดยชำระเป็นหุ้นสามัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4 แห่ง

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557:			
ราคาทุน	101,281	9,246	110,527
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(145)	(6,049)	(6,194)
หัก ค่าเพื่อการค้าย่อย	-	(2,851)	(2,851)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	101,136	346	101,482

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	-
โอนมาจากสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	95,808	-
ซื้อเพิ่ม	5,800	-
ค่าเสื่อมราคา	(126)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	101,482	-

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีมูลค่า 152.5 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 94 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาธารณูปโภค และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2556	26,057	91,557	1,533,060	309,562	15,026	8,371	1,990,695
ซื้อเพิ่ม	-	766	3,323	1,146	4	8	11,460
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,855)	(10,448)	(480,905)	(108,145)	(5,055)	(14,294)	(623,566)
โอนเข้า (ออก)	-	1,382	5,911	1,462	-	-	(8,755)
โอนมาจาก (โอนไป) เป็นสินทรัพย์รอการขาย	(1,550)	(3,113)	315,912	40,187	282	12,775	364,493
ส่วนที่เปลี่ยนแปลงสถานะบริษัท	-	(5,097)	(57,197)	(8,471)	-	(660)	(935)
31 ธันวาคม 2556	22,652	75,047	1,320,104	235,741	10,257	6,200	1,670,722
ซื้อเพิ่ม	-	606	1,537	1,311	-	756	8,381
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,265)	(15,958)	(168,906)	(47,586)	(10)	(1,248)	(235,038)
โอนเข้า (ออก)	-	1,753	-	2,313	-	-	(4,066)
31 ธันวาคม 2557	21,387	61,448	1,152,735	191,779	10,247	5,708	1,444,065

งบการเงินรวม

	งบการเงินรวม						สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สิทธิประโยชน์ พนักงาน	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2556	247	56,706	1,355,983	286,088	12,443	7,790	5 1,719,262
ค่าเสื่อมราคาค่าสำหรับปี	-	2,592	36,452	4,879	307	152	- 44,382
ค่าเสื่อมราคาค่าสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,634)	(458,734)	(105,100)	(4,290)	(14,296)	- (586,054)
โอนมาจาก (โอนไป) เป็นทรัพย์สินรอการขาย	-	(1,706)	289,600	36,203	281	12,775	- 337,153
ส่วนที่เปลี่ยนแปลงสถานะบริษัท	-	(2,864)	(50,533)	(7,856)	-	(660)	- (61,913)
31 ธันวาคม 2556	247	51,094	1,172,768	214,214	8,741	5,761	5 1,452,830
ค่าเสื่อมราคาค่าสำหรับปี	-	2,111	7,657	2,079	99	129	- 12,075
ค่าเสื่อมราคาค่าสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(9,394)	(154,436)	(47,350)	(10)	(1,068)	- (212,258)
31 ธันวาคม 2557	247	43,811	1,025,989	168,943	8,830	4,822	5 1,252,647
ค่าเผื่อการตัดย่ำ							
1 มกราคม 2556	3,010	5,780	31,354	38	-	-	- 40,182
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	3,635	90,159	1,422	-	180	65 95,461
ลดลงระหว่างปี	(3,010)	-	(18,836)	(23)	-	-	- (21,869)
โอนมาจากสินทรัพย์รอการขาย	-	-	10,594	-	-	-	- 10,594
31 ธันวาคม 2556	-	9,415	113,271	1,437	-	180	65 124,368
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	5,385	54	-	-	- 5,439
ลดลงระหว่างปี	-	(6,563)	(14,158)	(142)	-	(180)	(65) (21,108)
31 ธันวาคม 2557	-	2,852	104,498	1,349	-	-	- 108,699

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่เป็นเงินลงทุนที่ถือไว้รอขาย							
31 ธันวาคม 2556	-	3,864	5,055	1,472	-	496	10,894
31 ธันวาคม 2557	-	3,864	5,055	1,472	-	496	10,894
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2556	22,405	10,674	29,010	18,618	1,516	155	82,630
31 ธันวาคม 2557	21,140	10,921	17,193	20,015	1,417	260	71,825
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2556 (จำนวน 22 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							44,382
2557 (จำนวน 6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							12,075

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สารอาชีวโรค	สินทรัพย์ระหว่าง ตัดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2556	111,004	73,888	497,098	61,336	8,065	1,519	795	753,705
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,128	71	-	-	2,392	4,591
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,036)	(187,837)	(11,711)	(2,508)	(1,519)	(2,864)	(212,475)
โอนเข้า (ออก)	-	-	323	-	-	-	(323)	-
31 ธันวาคม 2556	111,004	67,852	311,712	49,696	5,557	-	-	545,821
ซื้อเพิ่ม	-	606	1,235	534	-	756	4,171	7,302
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(12,350)	-	(33,301)	(3,431)	-	-	-	(49,082)
โอนเข้า (ออก)	-	1,753	-	2,313	-	-	(4,066)	-
31 ธันวาคม 2557	98,654	70,211	279,646	49,112	5,557	756	105	504,041
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2556	-	5,210	384,085	57,343	5,909	1,491	-	454,038
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,318	16,917	1,621	788	31	-	21,675
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(997)	(170,432)	(11,348)	(1,884)	(1,522)	-	(186,183)
31 ธันวาคม 2556	-	6,531	230,570	47,616	4,813	-	-	289,530
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,821	2,301	1,087	589	36	-	6,834
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(28,597)	(3,401)	-	-	-	(31,998)
31 ธันวาคม 2557	-	9,352	204,274	45,302	5,402	36	-	264,366

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สิทธิบัตรระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการตัดย่ำค่า							
1 มกราคม 2556	3,010	-	-	-	-	-	3,010
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	71,427	-	-	-	71,427
ลดลงระหว่างปี	(3,010)	-	-	-	-	-	(3,010)
31 ธันวาคม 2556	-	-	71,427	-	-	-	71,427
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	3,579	-	-	-	3,579
ลดลงระหว่างปี	-	-	(4,370)	-	-	-	(4,370)
31 ธันวาคม 2557	-	-	70,636	-	-	-	70,636
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2556	111,004	61,321	9,715	2,080	744	-	184,864
31 ธันวาคม 2557	98,654	60,859	4,736	3,810	155	105	169,039
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2556 (จำนวน 17 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							21,675
2557 (จำนวน 7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							6,834

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (2556: 4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 797 ล้านบาท (2556: 1,037 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 77 ล้านบาท (2556: 175 ล้านบาท))

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 21 ล้านบาท (2556: 39 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 145 ล้านบาท (2556: 173 ล้านบาท))

19. ค่าความนิยม

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ค่าความนิยม	12,047	12,047
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าความนิยม	(12,047)	(12,047)
สุทธิ	-	-

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

		(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MLR	15,448	10,984	10,727	4,748
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	124,000	196,000	34,000	106,000
เงินกู้ยืมเพื่อการส่งออก	18	13,270	13,270	-	-
รวม		152,718	220,254	44,727	110,748

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯค้ำประกัน โดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ การจำนำเงินฝากประจำและเครื่องจักร และการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 18

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,519	38,457	4,307	15,965
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	44,827	49,193	898	5,904
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,249	6,316	5,220	6,466
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,353	6,056	1,952	5,437
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,655	25,835	6,902	13,248
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	117,735	101,008	6,984	8,429
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,500	20,644	20,500	20,644
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,166	3,187	35	2,035
รวม	244,004	250,696	46,798	78,128

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราระคิน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2557	2556	2557	2556
1	MLR	ชำระคินเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนมกราคม 2556 - พฤษภาคม 2560	-	39,315	-	39,315
2	MLR	ชำระคินเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2555 - พฤศจิกายน 2557	-	458	-	-
3	18.00	ชำระคินเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนเมษายน 2552 - มกราคม 2554	43,405	43,405	-	-
รวม			43,405	83,178	-	39,315
หัก:		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(11,702)	-	(11,244)
		ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	(43,405)	(43,405)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			-	28,071	-	28,071

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 4 ล้านบาท (2556: 2 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งผิดเงื่อนไขในการชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ทำให้ถูกธนาคารดังกล่าวฟ้องร้องดำเนินคดีในเดือนพฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ จึงได้แสดงยอดคงค้างของเงินกู้ยืมตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ค่าประกันโดยบริษัทฯ

23. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ประมาณการ หนี้สินจากการ ค้าประกัน	ประมาณการ หนี้สินจากการ ถูกฟ้องร้อง	สำรอง ผลประโยชน์ ระยะสั้นของ พนักงาน	รวม
1 มกราคม 2556	388,097	10,424	11,163	409,684
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	31,321	-	31,321
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(80,000)	-	(11,163)	(91,163)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(307,856)	-	-	(307,856)
31 ธันวาคม 2556	241	41,745	-	41,986
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	6,484	-	6,484
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(920)	-	(920)
31 ธันวาคม 2557	241	47,309	-	47,550
ปี 2557				
หมุนเวียน	-	17,685	-	17,685
ไม่หมุนเวียน	241	29,624	-	29,865
	241	47,309	-	47,550
ปี 2556				
หมุนเวียน	-	-	-	-
ไม่หมุนเวียน	241	41,745	-	41,986
	241	41,745	-	41,986

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ประมาณการ หนี้สินจากการ ค้าประกัน	ประมาณการ หนี้สินจากการ ถูกฟ้องร้อง	สำรอง	
			ผลประโยชน์ ระยะสั้นของ พนักงาน	รวม
1 มกราคม 2556	561,435	10,424	11,163	583,022
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	19,200	-	19,200
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(80,000)	-	(11,163)	(91,163)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(307,856)	-	-	(307,856)
31 ธันวาคม 2556	173,579	29,624	-	203,203
31 ธันวาคม 2557	173,579	29,624	-	203,203
ปี 2557				
หมุนเวียน	36,119	-	-	36,119
ไม่หมุนเวียน	137,460	29,624	-	167,084
	173,579	29,624	-	203,203
ปี 2556				
หมุนเวียน	-	-	-	-
ไม่หมุนเวียน	173,579	29,624	-	203,203
	173,579	29,624	-	203,203

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากการค้าประกันสินเชื่อให้แก่บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลติง จำกัด ซึ่งผิดนัดชำระหนี้ ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2546 และ 25 ธันวาคม 2551 ให้บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่งร่วมรับผิดชอบในการชำระหนี้ดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2553 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวกับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) ซึ่งบริษัทฯ จะต้องชำระหนี้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 360 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินต้น 288 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 72 ล้านบาท และหากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดมากกว่าประมาณการทางการเงินที่ได้ทำการประมาณการไว้ (ไม่รวมกระแสเงินสดที่เกิดจากการขายที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ หุ้่น เงินลงทุน และเงินปันผลรับ) บริษัทฯ ยินยอมชำระหนี้เพิ่มเติม ทั้งนี้เมื่อรวมจำนวนเงินชำระหนี้ทั้งหมด (ยกเว้นดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นใหม่) ไม่เกินกว่าจำนวน 540 ล้านบาท

ในไตรมาสที่สี่ของปี 2555 บริษัทฯ ผลิตน้ำชำระหนี้ดังกล่าว เนื่องจาก บสท. ได้ปิดบริษัทและโอนสิทธิเรียกร้องให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (“บสท.”) และมีได้บอกกล่าวการโอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าวแก่บริษัทฯ ทำให้เกิดความไม่ชัดเจนในการชำระหนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ทำหนังสือสอบถามไปยัง บสท. ถึงแนวทางปฏิบัติในการชำระหนี้หลังการโอนสิทธิเรียกร้อง แต่ยังไม่ได้รับคำชี้แจงจาก บสท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ จึงจัดประเภทประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันดังกล่าวจำนวน 380 ล้านบาท เป็นหนี้สินจากการค้าประกันที่ผลิตน้ำชำระหนี้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียน

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับ บสท. ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทฯ จะต้องชำระหนี้เป็นจำนวน 80 ล้านบาท ให้แก่ บสท. ภายในวันที่ 31 มกราคม 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2556 ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2557 บสท. ได้ออกหนังสือรับรองเพื่อยืนยันว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามการชำระหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ครบถ้วนสมบูรณ์ทุกประการแล้ว และ บสท. ตกลงจะไม่ใช่สิทธิเรียกร้องดำเนินคดีล้มละลาย และ/หรือบังคับคดีกับทรัพย์สินอื่นของบริษัทฯ อีก ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้โอนกลับรายการหนี้สินจากการค้าประกันที่ผลิตน้ำชำระหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่ายคงเหลือจำนวน 314 ล้านบาท และได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็น “กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้” ในกำไรหรือขาดทุนในปี 2556

24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	159,375	445,219	13,562	320,569
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,745	41,412	7,503	22,581
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	1,851	33,969	(48,520)	130,988
ค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุน (โอนกลับ)	(4,137)	94	3,400	26,592
ค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์	9,234	73,591	7,374	71,268
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	259,031	760,583	38,335	403,597
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(26,150)	(148,098)	(33,848)	(80,721)

26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	684	426	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราว	1,221	56,486	182	47,095
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,905	56,912	182	47,095

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	35,328	326,095	53,050	(44,816)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี	7,066	65,219	10,610	(8,963)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกใน ระหว่างปีเนื่องจากอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอ	17,850	35,689	7,199	27,384
ขาดทุนทางภาษีจากปีก่อนที่บันทึกเป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี	(3,477)	-	-	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำ งบการเงินรวม	(5,970)	(26,797)	-	-
กลับรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่ได้ใช้	-	47,781	-	46,730
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,899)	(1,359)	-	-
ผลกระทบต่อภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	(16,255)	(110,856)	(17,070)	(80,138)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	8,061	48,959	2,674	63,390
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3,471)	(1,308)	(3,231)	(1,308)
อื่นๆ	-	(416)	-	-
รวม	(11,665)	(63,621)	(17,627)	(18,056)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,905	56,912	182	47,095

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - เครื่องจักรและอุปกรณ์	98	50	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	367	492	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	3,916	4,758	-	-
รวม	4,381	5,300	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคาร	(1,112)	(810)	(547)	(365)
รวม	(1,112)	(810)	(547)	(365)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 2,059 ล้านบาท (2556: 2,152 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,161 ล้านบาท (2556: 1,237 ล้านบาท)) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

27. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

28. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิต จำหน่ายและส่งออกรองเท้าและชิ้นส่วน และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 193 ล้านบาท (ปี 2556 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนเงิน 424 ล้านบาท)

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท (2556: 1 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2556: 1 ล้านบาท))

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 4 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับ การซื้อเครื่องจักร (2556: ไม่มี)

30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงาน เครื่องจักร และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	13	5	-	1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1	2	-	-

30.3 การค้ำประกัน

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับธนาคารและสถาบันการเงินเป็นจำนวน 349 ล้านบาท (2556: 349 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 344 ล้านบาท (2556: 344 ล้านบาท))
- ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร ในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	6	9	1	3
ค้ำประกันอื่นๆ	9	15	-	-

30.4 คดีฟ้องร้อง

- ก) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯ จ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการอุทธรณ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลชั้นต้นให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเท่าที่ศาลตัดสิน
- ข) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากการค้ำประกันสินเชื่อให้แก่บริษัท อินโนเวชัน นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด ซึ่งผิดนัดชำระหนี้เป็นจำนวนเงิน 173 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คดีอยู่ระหว่างการเจรจาไกล่เกลี่ย ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกค่าความเสียหายที่ คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกันบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญา ประนีประนอมยอมความกับธนาคารต่อหน้าศาล โดยมีเงื่อนไขการชำระหนี้ภายใต้สัญญา ดังกล่าว ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญากับธนาคาร	การชำระคืนเงินต้น	การชำระคืนดอกเบี้ยเดิม	การชำระคืนดอกเบี้ยใหม่
1, 2	บริษัท อิน โนว์ชั่น นคร หลวง ฟูตเวร์ จำกัด และ บริษัท เพนเอเชียฟูตเวร์ จำกัด (มหาชน)	ชำระคืนเงินต้นเต็มจำนวนเงิน รวม 33 ล้านบาท ในวันที่ 26 มกราคม 2558 ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ชำระเงิน ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว	เมื่อชำระเงินต้นเสร็จสิ้น ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้	-
3, 4	บริษัท โมเตอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด และ บริษัท เพนเอเชียฟูตเวร์ จำกัด (มหาชน)	ทยอยจ่ายชำระคืนเงินต้น จำนวนรวม 14 ล้านบาท เป็น งวดรายเดือนตั้งแต่เดือน มกราคม 2558 - ธันวาคม 2562 รวม 60 งวด	ดอกเบี้ยค้างชำระเดิมจนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้ตั้ง พักไว้*	ดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะ ชำระเงินต้นเสร็จสิ้น ให้ชำระ ในอัตราดอกเบี้ย Prime Rate (6.75% ต่อปี) โดยชำระเป็น งวดรายเดือนตั้งแต่เดือน มกราคม 2558 (ส่วนต่าง ระหว่างอัตราดอกเบี้ย 18% ต่อปีและอัตราดอกเบี้ย Prime Rate ให้ตั้งพักไว้)*
5	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟูตเวร์ จำกัด และ บริษัท เพนเอเชียฟูตเวร์ จำกัด (มหาชน)	ทยอยจ่ายชำระคืนเงินต้น จำนวนรวม 95 ล้านบาท เป็น งวดรายเดือนตั้งแต่เดือน มกราคม 2558 - ธันวาคม 2562 รวม 60 งวด	ดอกเบี้ยค้างชำระเดิมจนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้ตั้ง พักไว้*	ดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะ ชำระเงินต้นเสร็จสิ้น ให้ชำระ ในอัตราดอกเบี้ย Prime Rate (6.75% ต่อปี) โดยชำระเป็น งวดรายเดือนตั้งแต่เดือน มกราคม 2558 (ส่วนต่าง ระหว่างอัตราดอกเบี้ย 18% ต่อปีและอัตราดอกเบี้ย Prime Rate ให้ตั้งพักไว้)*

นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา หากมีการผิดนัดชำระหนี้ในสัญญาไม่ว่าข้อใดข้อหนึ่งหรืองวดใดงวดหนึ่ง จะถือว่าทั้งบริษัทฯและบริษัทย่อยตกเป็นผู้ผิดนัดชำระหนี้ทั้งหมด และหนี้ทั้งหมดดังกล่าวที่เหลืออยู่ให้ถือว่าถึงกำหนดชำระทันที

* หากบริษัทฯและบริษัทย่อยปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนทุกข้อ ธนาคารตกลงจะยกดอกเบี้ยทั้งหมดที่ตั้งพักไว้ให้แก่บริษัทฯและบริษัทย่อย

ก) ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯ จ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	72	10	82	0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	105	-	-	-	105	1.05 - 2.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	128	128	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	7	-	-	-	7	3.00 - 8.63
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	5	-	5	0.50 - 2.25
	112	-	77	138	327	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	34	-	119	-	153	MOR, MLR, 18.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	244	244	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	100	-	-	-	100	4.90
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	2	-	-	2	10.48
เงินกู้ยืมระยะยาว	43	-	-	-	43	18.00
	177	2	119	244	542	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดาล	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	184	11	195	0.50 - 0.63
เงินลงทุนชั่วคราว	65	-	-	-	65	2.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	116	116	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	9	-	-	-	9	3.00 - 8.63
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	7	-	7	0.50 - 2.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	20	-	-	20	7.50
	74	20	191	127	412	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	103	-	117	-	220	MOR, MLR, 18.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	251	251	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	101	-	-	-	101	4.90 - 6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3	-	-	3	10.48
เงินกู้ยืมระยะยาว	43	-	40	-	83	MLR, 18.00
	247	3	157	251	658	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาดาล	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	23	-	23	0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	40	-	-	40	1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	11	11	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	1	0.50
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	-	2	5.94
	42	24	11	77	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	45	-	45	MLR, 18.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	47	47	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	100	-	-	100	4.90
	100	45	47	192	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	123	1	124	0.50 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	39	39	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2	-	2	0.50
	-	125	40	165	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	111	-	111	MOR, MOR+1, 18.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	78	78	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	105	-	-	105	4.90 - 7.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	39	-	39	MLR
	105	150	78	333	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้โดยสรุปดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.3	0.4	0.3	0.6	32.9630	32.8136

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้ อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้น โดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

33. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ในระหว่างเดือนมกราคม 2558 บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลทวิสต์ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ตกลงชำระหนี้บางส่วนให้แก่บริษัทฯ โดยชำระเป็นเครื่องจักรมูลค่า 12 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทใหม่ คือบริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรมฟอกย้อมผ้า โดยจ่ายชำระค่าหุ้นเป็นเครื่องจักรที่ได้รับมาดังกล่าวมูลค่า 12 ล้านบาท และจ่ายชำระค่าหุ้นเป็นเงินสดอีกจำนวน 4 ล้านบาท

บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ด้วยทุนจดทะเบียน 16 ล้านบาท แบ่งเป็น 160,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 159,970 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558

Pan Asia Footwear Public Company Limited
and its subsidiaries
Report and consolidated financial statements
31 December 2014

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Pan Asia Footwear Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2014, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited for the same period.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified audit opinion.

Basis for Qualified Opinion

As discussed in Note 15 to the financial statements, the Company did not obtain the financial statements for the year ended 31 December 2014 of PA Capital Company Limited, the associate, and subsidiaries of the associate. The latest financial statements of the associate available to the Company were the financial statements as at 31 December 2013, which were audited by its auditor, and only separate financial statements were presented, not consolidated financial statements. I did not audit the financial statements of the associate and of subsidiaries of the associate since I was not appointed as their auditor and I was unable to apply other audit procedures to satisfy myself as to the value of such investment. This matter is considered to be a scope limitation imposed by circumstance.

Qualified Opinion

In my opinion, except for the possible effects of the matter described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries, and of Pan Asia Footwear Public Company Limited as at 31 December 2014, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Emphasis of Matters

I draw attention to Note 1.2 to the financial statements, regarding the ability of the Company and its subsidiaries to continue as a going concern. As presented in the consolidated statement of financial position as at 31 December 2014, the Company and its subsidiaries have current liabilities exceeded current assets by Baht 156 million (Separate financial statements: Baht 116 million) and have deficits of Baht 2,650 million (Separate financial statements: Baht 2,552 million). In addition, several subsidiaries ceased their operations. These conditions indicate the existence of a material uncertainty which could give rise to doubt as to the Company and its subsidiaries ability to continue as a going concern. My opinion is not qualified in respect of this matter.

Termphong Opanaphan

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4501

EY Office Limited

Bangkok: 27 February 2015

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position

As at 31 December 2014

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2014	2013	2014	2013
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	6	81,683,141	194,651,734	23,489,638	124,420,291
Current investments	7	105,463,337	65,000,000	40,463,337	-
Trade and other receivables	8	127,519,127	116,130,882	11,408,508	39,463,726
Short-term loans to related parties and others	9	6,915,668	9,085,668	-	-
Inventories	10	76,688,295	73,031,176	13,003,716	20,327,517
Other current assets		9,836,392	8,958,915	1,214,455	1,103,575
		<u>408,105,960</u>	<u>466,858,375</u>	<u>89,579,654</u>	<u>185,315,109</u>
Assets classified as held for sale	11	31,092,703	119,506,296	22,967,684	123,260,558
Total current assets		<u>439,198,663</u>	<u>586,364,671</u>	<u>112,547,338</u>	<u>308,575,667</u>
Non-current assets					
Restricted bank deposits	12	5,234,249	6,907,698	1,349,000	1,861,000
Investments in available-for-sale securities	13	58,000	32,000	58,000	32,000
Investments in subsidiaries	14	-	-	142,483,155	142,483,155
Investments in associates	15	47,694,443	38,197,460	17,327,966	-
Investments in related parties	16	8,984,827	3,750,000	7,744,500	-
Long-term loans to related parties	9	-	20,000,000	1,500,000	-
Investment properties	17	101,482,323	-	101,482,323	-
Property, plant and equipment	18	71,824,748	82,629,624	169,038,518	184,863,723
Goodwill	19	-	-	-	-
Leasehold right		-	4,337,752	-	4,337,752
Receivables from guarantee - related parties	9	-	-	-	-
Deferred tax assets	26	4,057,090	4,933,403	-	-
Other non-current assets		19,776,429	21,753,307	13,229,473	13,993,400
Total non-current assets		<u>259,112,109</u>	<u>182,541,244</u>	<u>454,212,935</u>	<u>347,571,030</u>
Total assets		<u>698,310,772</u>	<u>768,905,915</u>	<u>566,760,273</u>	<u>656,146,697</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2014

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2014	2013	2014	2013
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from					
financial institutions	20	152,718,084	220,254,186	44,727,489	110,747,733
Trade and other payables	21	244,004,096	250,695,692	46,797,773	78,127,489
Short-term loans from related parties and others	9	100,000,000	100,720,547	100,000,000	105,000,000
Current portion of liabilities under finance					
lease agreements		913,864	820,721	-	-
Long-term loan - classified as current liability	22	43,404,534	43,404,534	-	-
Current portion of long-term loans	22	-	11,702,000	-	11,244,000
Income tax payable		170,379	185,600	-	-
Short-term provisions	23	17,685,226	-	36,119,034	-
Other current liabilities		2,997,567	3,493,421	772,961	924,181
		<u>561,893,750</u>	<u>631,276,701</u>	<u>228,417,257</u>	<u>306,043,403</u>
Liabilities directly associated with the assets classified					
as held for sales		33,202,427	23,780,340	-	-
Total current liabilities		<u>595,096,177</u>	<u>655,057,041</u>	<u>228,417,257</u>	<u>306,043,403</u>
Non-current liabilities					
Liabilities under finance lease agreements,					
net of current portion		928,579	1,842,443	-	-
Long-term loans, net of current portion	22	-	28,071,000	-	28,071,000
Provision for long-term employee benefits		2,431,389	3,693,019	535,709	1,181,571
Long-term provisions	23	29,864,613	41,985,568	167,083,714	203,202,748
Deferred tax liabilities	26	787,836	443,314	546,743	364,807
Other non-current liabilities		3,381,873	2,953,452	23,000	23,000
Total non-current liabilities		<u>37,394,290</u>	<u>78,988,796</u>	<u>168,189,166</u>	<u>232,843,126</u>
Total liabilities		<u>632,490,467</u>	<u>734,045,837</u>	<u>396,606,423</u>	<u>538,886,529</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2014

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2014	2013	2014	2013
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
540,000,000 ordinary shares of Baht 5 each		2,700,000,000	2,700,000,000	2,700,000,000	2,700,000,000
Issued and fully paid-up					
540,000,000 ordinary shares of Baht 5 each		2,700,000,000	2,700,000,000	2,700,000,000	2,700,000,000
Premium on ordinary shares		1,677,183	1,677,183	1,677,183	1,677,183
The Company's shares held by subsidiaries		(17,552,525)	(17,552,525)	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	24	21,000,000	21,000,000	21,000,000	21,000,000
Unappropriated (deficit)		(2,649,640,641)	(2,680,502,877)	(2,552,457,333)	(2,605,325,015)
Other component of shareholders' equity		(66,000)	(92,000)	(66,000)	(92,000)
Equity attributable to owners of the Company		55,418,017	24,529,781	170,153,850	117,260,168
Non-controlling interests of the subsidiaries		10,402,288	10,330,297	-	-
Total shareholders' equity		65,820,305	34,860,078	170,153,850	117,260,168
Total liabilities and shareholders' equity		698,310,772	768,905,915	566,760,273	656,146,697

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of comprehensive income

For the year ended 31 December 2014

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2014	2013	2014	2013
Profit or loss:					
Revenues					
Sales		485,375,425	916,056,001	33,867,152	561,769,482
Revenues from hire of work		35,325,854	40,401,062	-	8,100,541
Interest income		30,764,637	37,316,729	15,846,668	18,095,066
Rental income		960,600	12,861,629	442,200	12,297,339
Gain on sales of assets		31,377,659	559,774,578	10,446,815	247,853,818
Gain on debt restructuring		-	314,856,975	-	314,856,975
Other income		24,336,618	50,387,327	19,340,582	32,510,948
Total revenues		608,140,793	1,931,654,301	79,943,417	1,195,484,169
Expenses					
Cost of sales and hire of work		436,901,016	1,052,546,712	14,754,002	701,176,596
Selling expenses		7,691,631	20,026,488	2,946,505	17,813,192
Administrative expenses		90,908,092	189,427,803	38,482,374	91,946,580
Allowance for doubtful accounts (reversal)		1,851,329	33,968,529	(48,520,460)	130,988,164
Severance payment		-	129,882,230	-	129,882,230
Impairment loss on investments (reversal)		(4,136,850)	94,459	3,400,000	26,591,665
Impairment loss on assets		9,234,246	73,590,824	7,373,692	71,267,998
Provision for litigation		6,483,826	31,320,954	-	19,200,000
Other expenses		5,728,966	15,597,919	17,800	12,001,116
Total expenses		554,662,256	1,546,455,918	18,453,913	1,200,867,541
Profit (loss) before share of profit from investments					
in associates, finance cost and income tax expenses		53,478,537	385,198,383	61,489,504	(5,383,372)
Share of profit from investments in associates	15.2	9,496,983	6,795,911	-	-
Profit (loss) before finance cost and income tax expenses					
income tax expenses		62,975,520	391,994,294	61,489,504	(5,383,372)
Finance cost		(27,647,346)	(65,898,984)	(8,439,886)	(39,432,968)
Profit (loss) before income tax expenses		35,328,174	326,095,310	53,049,618	(44,816,340)
Income tax expenses	26	(1,905,019)	(56,912,300)	(181,936)	(47,095,359)
Profit (loss) for the year before loss from discontinued operations					
discontinued operations		33,423,155	269,183,010	52,867,682	(91,911,699)
Loss for the year from discontinued operations		(2,027,538)	(32,050,875)	-	-
Profit (loss) for the year		31,395,617	237,132,135	52,867,682	(91,911,699)
Other comprehensive income:					
Gain (loss) on change in value of available-for-sale investments		26,000	(6,000)	26,000	(6,000)
Other comprehensive income for the year		26,000	(6,000)	26,000	(6,000)
Total comprehensive income for the year		31,421,617	237,126,135	52,893,682	(91,917,699)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of comprehensive income (continued)

For the year ended 31 December 2014

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2014	2013	2014	2013
Profit (loss) attributable to:					
Equity holders of the Company		30,862,236	232,260,000	52,867,682	(91,911,699)
Non-controlling interests of the subsidiaries		533,381	4,872,135		
		<u>31,395,617</u>	<u>237,132,135</u>		
Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the Company		30,888,236	232,254,000	52,893,682	(91,917,699)
Non-controlling interests of the subsidiaries		533,381	4,872,135		
		<u>31,421,617</u>	<u>237,126,135</u>		
Basic earnings per share					
Profit (loss) attributable to equity holder of the Company	27	<u>0.06</u>	<u>0.44</u>	<u>0.10</u>	<u>(0.17)</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of changes in shareholders' equity
For the year ended 31 December 2014

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements									
	Equity attributable to owners of the Company					Other component of equity				
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	The Company's shares held by subsidiaries	Retained earnings (deficit)	Unappropriated	Deficit on changes in value of available-for-sale investments	Other comprehensive income	Total equity attributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity
Balance as at 1 January 2013	2,700,000,000	1,677,183	(17,552,525)	21,000,000	(2,912,762,877)	(86,000)	(207,724,219)	5,458,162	(202,266,057)	
Profit for the year	-	-	-	-	232,260,000	-	232,260,000	4,872,135	237,132,135	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	(6,000)	(6,000)	-	(6,000)	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	232,260,000	(6,000)	232,254,000	4,872,135	237,126,135	
Balance as at 31 December 2013	2,700,000,000	1,677,183	(17,552,525)	21,000,000	(2,680,502,877)	(92,000)	24,529,781	10,330,297	34,860,078	
Balance as at 1 January 2014	2,700,000,000	1,677,183	(17,552,525)	21,000,000	(2,680,502,877)	(92,000)	24,529,781	10,330,297	34,860,078	
Profit for the year	-	-	-	-	30,862,236	-	30,862,236	533,381	31,395,617	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	26,000	26,000	-	26,000	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	30,862,236	26,000	30,888,236	533,381	31,421,617	
Decrease in non-controlling interest of the subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	(461,390)	(461,390)	
Balance as at 31 December 2014	2,700,000,000	1,677,183	(17,552,525)	21,000,000	(2,649,640,641)	(66,000)	55,418,017	10,402,288	65,820,305	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 December 2014

(Unit: Baht)

	Separate financial statements						Total shareholders' equity
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Retained earnings (deficit)		Other component of equity		
			Appropriated	Unappropriated	Other comprehensive income	Deficit on changes in value of available-for-sale investments	
Balance as at 1 January 2013	2,700,000,000	1,677,183	21,000,000	(2,513,413,316)	(86,000)	209,177,867	
Loss for the year	-	-	-	(91,911,699)	-	(91,911,699)	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	(6,000)	(6,000)	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(91,911,699)	(6,000)	(91,917,699)	
Balance as at 31 December 2013	2,700,000,000	1,677,183	21,000,000	(2,605,325,015)	(92,000)	117,260,168	
Balance as at 1 January 2014	2,700,000,000	1,677,183	21,000,000	(2,605,325,015)	(92,000)	117,260,168	
Profit for the year	-	-	-	52,867,682	-	52,867,682	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	26,000	26,000	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	52,867,682	26,000	52,893,682	
Balance as at 31 December 2014	2,700,000,000	1,677,183	21,000,000	(2,552,457,333)	(66,000)	170,153,850	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash flows statement

For the year ended 31 December 2014

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Cash flows from operating activities				
Profit (loss) before tax	35,328,174	326,095,310	53,049,618	(44,816,340)
Loss from discontinued operations	(2,027,538)	(32,050,875)	-	-
Profit (loss) for the year	33,300,636	294,044,435	53,049,618	(44,816,340)
Adjustments to reconcile profit (loss) before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation and amortisation	12,745,233	41,412,411	7,503,087	22,581,852
Allowance for doubtful accounts (reversal)	1,851,329	33,968,529	(48,520,460)	130,988,163
Reduce cost to net realisable value (reversal)	(36,099,052)	19,999,474	(36,186,266)	68,831,706
Allowance for impairment loss on assets	9,234,246	73,590,824	7,373,692	71,267,998
Gain on sales of property, plant and equipment	(31,377,659)	(559,774,578)	(10,446,815)	(247,853,818)
Reversal of short-term loan from other party	(720,547)	-	-	-
Share of profit from investments in associates	(9,496,983)	(6,795,911)	-	-
Allowance for impairment loss on investments (reversal)	(4,136,850)	94,459	3,400,000	26,591,665
Gain on sales of investments in a subsidiary	(1,605,683)	(1,283,572)	(59,563)	-
Reversal loss from guarantee	-	(7,511,546)	-	(7,511,546)
Provision for litigation	6,483,826	31,320,954	-	19,200,000
Reversal of provision for long-term employee benefits	(1,261,630)	(2,179,549)	(645,862)	(2,054,314)
Gain on debt restructuring	-	(314,856,975)	-	(314,856,975)
Unrealised loss (gain) on exchange	52,201	(503,664)	(55,241)	(750,883)
Interest income	(30,764,637)	(37,316,729)	(15,846,668)	(18,095,066)
Interest expenses	27,647,346	65,898,984	8,439,886	39,432,968
Loss from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(24,148,224)	(369,892,454)	(31,994,592)	(257,044,590)
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	4,541,519	159,678,446	34,687,257	131,555,181
Inventories	32,441,933	230,084,628	43,510,067	168,052,239
Other current assets	(877,477)	(993,560)	(110,880)	17,459,875
Other non-current assets	(1,719,603)	7,845,088	(1,103,888)	131,416
Assets of subsidiaries that classified as held for sale	(7,394,550)	19,424,676	-	-
Receivables from guarantee	-	(7,727,987)	7,844,500	21,442,014
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	(24,344,726)	(151,468,216)	(29,281,803)	(122,204,658)
Other current liabilities	(495,854)	(16,110,977)	(151,220)	924,181
Short-term provisions	-	(91,162,880)	-	(91,162,880)
Other non-current liabilities	428,421	2,930,341	-	23,000
Liabilities directly associated with assets of subsidiaries that classified as held for sales	9,422,087	9,626,716	-	-
Cash from (used in) operating activities	(12,146,474)	(207,766,179)	23,399,441	(130,824,222)
Cash paid for income tax	(3,253,262)	(24,774,584)	(1,244,890)	(10,189,368)
Income tax refunded	6,250,338	19,496,216	3,112,705	9,815,759
Net cash from (used in) operating activities	(9,149,398)	(213,044,547)	25,267,256	(131,197,831)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flows statement (continued)

For the year ended 31 December 2014

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Cash flows from investing activities				
Decrease (increase) in restricted bank deposits	1,673,449	(5,913,924)	512,000	(1,861,000)
Increase in current investments	(40,463,337)	(65,000,000)	(40,463,337)	-
Increase in short-term loans to related parties	(950,000)	(1,980,000)	-	-
Cash receipt from short-term loans to related parties	3,420,000	2,500,000	-	-
Increase in long-term loans to related parties	-	(5,900,000)	(6,500,000)	(83,526,995)
Cash receipt from long-term loans to related parties	26,985,114	20,940,000	29,040,156	77,666,839
Proceeds from sales of assets classified as held for sale	-	1,230,092,095	-	908,452,064
Proceeds from sales of investments in a subsidiary	-	8,849,587	-	8,849,587
Acquisition of property, plant and equipment	(8,380,770)	(8,513,023)	(7,301,934)	(4,582,534)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	33,047,398	54,762,010	23,160,747	29,294,759
Acquisition of investment properties	(5,800,000)	-	(5,800,000)	-
Interest received	4,540,553	2,844,925	778,512	5,025,963
Net cash from (used in) investing activities	14,072,407	1,232,681,670	(6,573,856)	939,318,683
Cash flows from financing activities				
Decrease in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(67,536,102)	(414,139,245)	(66,020,244)	(317,180,747)
Repayment of short-term loans from related parties and others	-	(15,544,360)	(5,000,000)	(77,950,000)
Repayment of liabilities under finance lease agreements	(820,721)	(1,062,000)	-	-
Repayment of long-term loans	(39,773,000)	(366,479,657)	(39,315,000)	(251,599,107)
Cash paid for interest expenses	(9,761,779)	(45,940,719)	(9,288,809)	(38,056,548)
Net cash used in financing activities	(117,891,602)	(843,165,981)	(119,624,053)	(684,786,402)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(112,968,593)	176,471,142	(100,930,653)	123,334,450
Cash and cash equivalents at the beginning of year	194,651,734	18,180,592	124,420,291	1,085,841
Cash and cash equivalents at end of year	81,683,141	194,651,734	23,489,638	124,420,291
	-	-	-	-
Supplementary cash flows information:				
Non-cash transactions:				
Purchase of assets for which no cash has been paid	-	7,944	-	7,944
Transfer assets classified as held for sale to assets available for use	-	16,746,577	-	-
Transfer assets classified as held for sale to investment properties	95,808,143	-	95,808,143	-
Investments in associates and investments in related parties increased due to payment receipt from accounts receivable - subsidiaries	-	-	25,072,466	-
Investments in related parties increased due to payment receipt from an account receivable - related company	1,097,977	-	-	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries
Notes to consolidated financial statements
For the year ended 31 December 2014

1. General information

1.1 Corporate information

Pan Asia Footwear Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture, distribution and export of footwear. However, the Company had restructured its business in 2013. Currently, the Company is principally engaged in investment in other companies (Holding Company). The registered office of the Company is at 177/20 Moo 5, Nongkharm, Sriracha, Chonburi.

1.2 Going concern

As presented in the consolidated statement of financial position as at 31 December 2014, the Company and its subsidiaries have current liabilities exceeded current assets by Baht 156 million (Separate financial statements: Baht 116 million) and have deficits of Baht 2,650 million (Separate financial statements: Baht 2,552 million). In addition, several subsidiaries had ceased their operations. Although these conditions raise substantial doubt about their ability to continue as a going concern. However, during 2014 and 2013, the Company and its subsidiaries sold partial fixed assets in value of Baht 33 million and Baht 1,285 million, respectively (Separate financial statements: Baht 23 million and Baht 938 million, respectively), in order to settle debts and improve their liquidity. In addition, the Company had restructured its business. For these reasons, the financial statements have been prepared on the going concern basis.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- (a) These consolidated financial statements include the financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiary companies (“the subsidiaries”):

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			2014 Percent	2013 Percent
<u>Subsidiaries directly held by the Company</u>				
Footwear Tech 1530 Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
International Curity Footwear Company Limited	Manufacture, distribute and export of footwear and dyeing of fabric	Thailand	100.00	100.00
WBLP Company Limited	Manufacture of footwear and bag	Thailand	100.00	100.00
Phimai Footwear Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
Excellent Rubber Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
Kabinburi Pan Asia Footwear Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
Pontex (Thailand) Company Limited	Manufacture of plastic parts and injection	Thailand	92.53	92.53
Innovation Nakornluang Footwear Company Limited	Ceased operation	Thailand	96.07	96.07
Hankha Bangkok Rubber Company Limited	Manufacture of footwear uppers	Thailand	99.99	99.99
Pan Tech R&D Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
Pan Asia Garment (Laos) Company Limited	Ceased operation	Laos	100.00	100.00
<u>Subsidiaries held by Kabinburi Pan Asia Footwear Company Limited</u>				
Modern Technology Component Company Limited	Manufacture of footwear parts	Thailand	100.00	100.00
Pan Component Company Limited (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 19 December 2014)	In the process of liquidation	Thailand	100.00	100.00
Pan Upper Company Limited (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 19 December 2014)	In the process of liquidation	Thailand	100.00	100.00
Burirum Pan Footwear Company Limited (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 11 June 2014)	In the process of liquidation	Thailand	69.27	69.27

- b) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- e) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and associates under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. New financial reporting standards

Below is a summary of financial reporting standards that became effective in the current accounting period and those that will become effective in the future.

(a) Financial reporting standards that became effective in the current accounting year

Conceptual Framework for Financial Reporting (revised 2014)

Accounting Standards:

TAS 1 (revised 2012)	Presentation of Financial Statements
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows
TAS 12 (revised 2012)	Income Taxes
TAS 17 (revised 2012)	Leases
TAS 18 (revised 2012)	Revenue
TAS 19 (revised 2012)	Employee Benefits
TAS 21 (revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates
TAS 31 (revised 2012)	Interests in Joint Ventures
TAS 34 (revised 2012)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2012)	Impairment of Assets
TAS 38 (revised 2012)	Intangible Assets

Financial Reporting Standards:

TFRS 2 (revised 2012)	Share-based Payment
-----------------------	---------------------

TFRS 3 (revised 2012)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 8 (revised 2012)	Operating Segments
Accounting Standard Interpretations:	
TSIC 15	Operating Leases – Incentives
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 29	Service Concession Arrangements: Disclosures
TSIC 32	Intangible Assets – Web Site Costs
Financial Reporting Standard Interpretations:	
TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 5	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under TAS 29 <i>Financial Reporting in Hyperinflationary Economies</i>
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12	Service Concession Arrangements
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18	Transfers of Assets from Customers
Accounting Treatment Guidance for Stock Dividend	

These financial reporting standards were amended primarily to align their content with the corresponding International Financial Reporting Standards. Most of the changes were directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of the accounting standards. These accounting financial reporting standards do not have any significant impact on the financial statements.

(b) Financial reporting standards that will become effective in the future

The Federation of Accounting Professions has issued a number of revised and new financial reporting standards that become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2015. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of accounting standards.

The management of the Company and its subsidiaries believes they will not have any significant impact on the financial statements in the year in which they are adopted. However, some of these accounting financial reporting standards involve changes to key principles, as discussed below:

TAS 19 (revised 2014) Employee Benefits

This revised standard requires that the entity recognise actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income while the existing standard allows the entity to recognise such gains and losses immediately in profit or loss, or in other comprehensive income, or to recognise them gradually in profit or loss.

At present, the Company and its subsidiaries immediately recognise actuarial gains and losses in profit or loss in the period in which they occur. The assessment of the management of the Company and its subsidiaries is that when the revised standard is applied in 2015 and the method of recognising those gains and losses is changed to immediately recognise them in other comprehensive income, there will be no impact to provision for long-term employee benefit liabilities and retained earnings in the financial statements.

TFRS 10 Consolidated Financial Statements

TFRS 10 prescribes requirements for the preparation of consolidated financial statements and replaces the part dealing with consolidated financial statements as included in TAS 27 Consolidated and Separate Financial Statements. This standard changes the principles used in considering whether control exists. Under this standard, an investor is deemed to have control over an investee if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns, even if it holds less than half of the shares or voting rights. This important change requires the management to exercise a lot of judgement when reviewing whether the Company and its subsidiaries have control over the investees and determine which entities have to be included for preparation of the consolidated financial statements.

At present, the management of the Company and its subsidiaries is evaluating the impact of this standard to the financial statements in the year when they are adopted.

TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities

This standard stipulates disclosures relating to an entity's interests in subsidiaries, joint arrangements and associates, including structured entities. This standard therefore has no financial impact to the financial statements of the Company and its subsidiaries.

TFRS 13 Fair Value Measurement

This standard provides guidance on how to measure fair value and stipulates disclosures related to fair value measurements. Entities are to apply the guidance under this standard if they are required by other financial reporting standards to measure their assets or liabilities at fair value. The effect of the change from the adoption of this standard is to be recognised prospectively.

Based on the preliminary analysis, the management of the Company and its subsidiaries believes that this standard will not have any significant impact on the Company's and its subsidiaries' financial statements.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

Rendering of services

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (under the weighted average method) and net realisable value. The cost of inventories is measured using the standard cost method, which approximates actual cost, and includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw material and supplies are valued at the lower of cost (under the average method) and net realisable value and included in manufacturing cost when they were issued.

4.5 Investments

- a) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in other comprehensive income and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- b) Investments in non-marketable equity securities, which the subsidiary classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).
- c) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- d) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in profit or loss.

4.6 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment (if any).

Depreciation of investment properties is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over estimated useful lives of 20 years. Depreciation of the investment properties is included in determining income.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the period when the asset is derecognised.

4.7 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost less allowance for diminution in value (if any). Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Land improvements	-	5 - 20 years
Plants and buildings	-	20 - 25 years
Machinery and equipment	-	5 - 10 years
Furniture, fixtures and office equipment	-	3 - 5 years
Motor vehicles	-	3 - 5 years
Utilities	-	5 - 10 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation and under construction.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

4.8 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognised as gain in profit or loss.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised in profit or loss. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

4.9 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.10 Long-term leases

Leases of property, plant and equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The assets acquired under finance leases are depreciated over the useful life of the assets.

Leases of property, plant and equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

4.11 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items included in the consolidated financial statements of each entity are measured using that functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of the reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.12 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries perform impairment review in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Company also carries out annual impairment reviews in respect of goodwill. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company and its subsidiaries estimate the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss unless the asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal, which exceeds the carrying amount that would have been determined, is treated as a revaluation increase.

4.13 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Company, its subsidiaries and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's and its subsidiaries' contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in profit or loss.

4.14 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.15 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiaries recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and its subsidiaries review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiaries record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

4.16 Assets held for sale

Net assets of discontinued operations held for sale are stated at the lower of cost and fair value after deduction with selling expenses.

Investment properties and property, plant and equipment classified as held for sale are stated at the cost or fair value whichever is lower

5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these *estimates. Significant judgements and estimates are as follows:*

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Allowance of diminution in value of inventory

In determining a reduce cost to net realisable value of inventories, the management needs to make judgement in estimating the losses that will be incurred on the sale of the inventory, taking into account net realisable value, aging profile of outstanding inventories and the stock-keeping conditions, among other factors.

Impairment of equity investments

The Company and its subsidiaries treat available-for-sale investments and other investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgement of the management.

Property plant and equipment and investment property/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment and investment property, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of those assets and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment and investment property for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Goodwill

The initial recognition and measurement of goodwill and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plans is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Litigation

The Company and its subsidiaries have contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgement to assess of the results of the litigation and recorded the provisions as described in Note 30.4 to the financial statements.

6. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Cash	240	259	8	3
Bank deposits	81,443	194,393	23,482	124,417
Total	<u>81,683</u>	<u>194,652</u>	<u>23,490</u>	<u>124,420</u>

As at 31 December 2014, bank deposits in saving accounts carried interest at the rate of 0.50% per annum (2013: between 0.50% and 0.63% per annum) (Separate financial statements: 0.50% per annum (2013: between 0.50% and 0.63% per annum)).

7. Current investments

As at 31 December 2014, the Company and its subsidiaries have 4-month fixed deposits, carried interests between 1.05% and 2.00% per annum (2013: 2.63% per annum) (Separate financial statements: 1.05% per annum (2013: Nil)).

8. Trade and other receivables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<u>Trade receivables - related parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	29,853	30,186	-	-
Past due				
Up to 3 months	28,998	27,359	485	1,120
3 - 6 months	8,942	4,725	493	985
6 - 12 months	13,708	9,375	321	-
Over 12 months	67,984	70,299	231	231
Total	149,485	141,944	1,530	2,336
Less: Allowance for doubtful accounts	(63,718)	(64,228)	(231)	(87)
Total trade receivables - related parties, net	85,767	77,716	1,299	2,249
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	19,700	12,091	-	221
Past due				
Up to 3 months	12,009	8,677	312	471
3 - 6 months	307	2,124	133	1,991
6 - 12 months	231	6,402	137	6,247
Over 12 months	11,476	12,247	174	198
Total	43,723	41,541	756	9,128
Less: Allowance for doubtful accounts	(10,800)	(15,004)	(7)	(3,230)
Total trade receivables - unrelated parties, net	32,923	26,537	749	5,898
Total trade receivables - net	118,690	104,253	2,048	8,147
<u>Other receivables</u>				
Other receivables - related parties	339,083	346,242	168,605	203,506
Other receivables - unrelated parties	15,134	14,539	5,424	6,035
Total	354,217	360,781	174,029	209,541
Less: Allowance for doubtful accounts	(345,388)	(348,903)	(164,668)	(178,224)
Total other receivables - net	8,829	11,878	9,361	31,317
Total trade and other receivables - net	127,519	116,131	11,409	39,464

9. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with individual or related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and subsidiaries and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		Transfer pricing policy
	financial statements		financial statements		
	2014	2013	2014	2013	
<u>Transactions with subsidiaries</u>					
(Eliminated from consolidated financial statements)					
Sales of goods	-	-	4	5	Cost plus margins
Interest income	-	-	15	17	7.50% per annum
Rental income	-	-	-	1	As indicated in the agreement
Other income	-	-	5	3	Cost plus margins or as indicated in the agreement
Purchases of goods	-	-	3	21	Cost plus margins
Hire of work expenses	-	-	-	5	Cost plus margins
Other expenses	-	-	-	3	As indicated in the agreement
<u>Transactions with associates</u>					
Sales of goods	4	8	-	-	Cost plus margins
Interest income	28	32	-	-	3.00% - 8.63% per annum
Rental income	1	5	-	4	As indicated in the agreement
Other income	1	3	-	-	Cost plus margins or as indicated in the agreement
Purchase of goods	9	30	-	22	Cost plus margins
Other expenses	-	2	-	-	As indicated in the agreement
<u>Transactions with related companies</u>					
Sales of goods	269	220	-	3	Cost plus margins
Hire of work income	1	11	-	-	Cost plus margins
Rental income	-	4	-	4	As indicated in the agreement
Other income	3	2	1	-	Cost plus margins or as indicated in the agreement
Purchases of goods	8	11	-	1	Cost plus margins
Hire of work expenses	-	-	1	-	Cost plus margins
Public utilities expenses	10	10	-	9	As indicated in the agreement
Other expenses	8	15	-	1	As indicated in the agreement
<u>Transaction with related persons</u>					
Interest expenses	5	5	5	5	4.90% per annum

As at 31 December 2014 and 2013, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

	Consolidated		(Unit: Thousand Baht)	
	financial statements		Separate	
	2014	2013	2014	2013
<u>Trade and other receivables - related parties (Note 8)</u>				
Subsidiaries	-	-	113,624	134,554
Associates	262,280	266,053	18,239	30,266
Related companies (related by common shareholders and directors)	226,288	222,133	38,272	41,022
Total	488,568	488,186	170,135	205,842
Less: Allowance for doubtful accounts	(397,940)	(402,992)	(161,266)	(175,025)
Net	90,628	85,194	8,869	30,817
<u>Receivables from guarantee - related parties</u>				
Subsidiaries	-	-	17,055	24,900
Associates	36,286	36,286	36,286	36,286
Related companies (related by common shareholders)	14,734	14,734	14,734	14,734
Total	51,020	51,020	68,075	75,920
Less: Allowance for doubtful accounts	(51,020)	(51,020)	(68,075)	(75,920)
Net	-	-	-	-
<u>Trade and other payables - related parties (Note 21)</u>				
Subsidiaries	-	-	7,246	20,166
Associates	26,543	27,116	289	517
Related companies (related by common shareholders)	51,380	64,136	29,394	35,640
Total	77,923	91,252	36,929	56,323

Short-term loans to related parties and others

As at 31 December 2014 and 2013, the balances of short-term loans to related parties and others and the movements are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements			
	As at 1 January 2014	Increase	Decrease	As at 31 December 2014
<u>Short-term loans to related parties and others</u>				
Short-term loans to related parties				
Associates				
Nongchang Rubber Co., Ltd.	850	-	-	850
PA Capital Co., Ltd.	2,533	-	-	2,533
Total	3,383	-	-	3,383

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	As at		As at	
	1 January		31 December	
	2014	Increase	Decrease	2014
Related companies				
Narai Bangkok Rubber Co., Ltd.	500	-	(300)	200
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.	2,600	-	-	2,600
Panway of Life Co., Ltd.	990	-	(990)	-
Pan Biotech Co., Ltd.	990	-	(750)	240
Naturalart and Technology Co., Ltd.	4,000	-	(1,000)	3,000
Rattanakorn Engineering Co., Ltd.	-	950	(300)	650
Total	9,080	950	(3,340)	6,690
Total short-term loans to related parties	12,463	950	(3,340)	10,073
Less: Allowance for doubtful accounts	(3,950)	-	300	(3,650)
Total short-term loans to related parties - net	8,513	950	(3,040)	6,423
Short-term loans to others	573	-	(80)	493
Total short-term loans to related parties and others, net	9,086	950	(3,120)	6,916

Long-term loans to related parties

As at 31 December 2014 and 2013, the balances of long-term loans to related parties and the movements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	As at		As at	
	1 January		31 December	
	2014	Increase	Decrease	2014
<u>Long-term loans to related parties</u>				
Associates				
Pan Asia Leather Co., Ltd.	44,760	-	(44,760)	-
PA Capital Co., Ltd.	395,785	-	(5,000)	390,785
P.L. John Industries Co., Ltd.	10,700	-	-	10,700
Pek Engineering Co., Ltd.	9,540	-	-	9,540
Total	460,785	-	(49,760)	411,025

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	As at			As at
	1 January			31 December
	2014	Increase	Decrease	2014
Related companies				
Rangsit Footwear Co., Ltd.	2,109	-	-	2,109
Pan Tech Machinery Co., Ltd.	2,180	-	(360)	1,820
Rangsit Polymer Co., Ltd.	3,721	-	(3,721)	-
Total	8,010	-	(4,081)	3,929
Total long-term loans to related parties	468,795	-	(53,841)	414,954
Less: Allowance for doubtful accounts	(448,795)	-	33,841	(414,954)
Total long-term loans to related parties, net	20,000	-	(20,000)	-

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements			
	As at			As at
	1 January			31 December
	2014	Increase	Decrease	2014
<u>Long-term loans to related parties</u>				
Subsidiaries				
Modern Technology Component Co., Ltd.	24,400	5,000	(7,000)	22,400
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.	174,040	-	(22,040)	152,000
Phimai Footwear Co., Ltd.	23,050	-	-	23,050
International Curity Footwear Co., Ltd.	-	1,500	-	1,500
Total	221,490	6,500	(29,040)	198,950
Related company				
Rangsit Footwear Co., Ltd.	2,109	-	-	2,109
Total	2,109	-	-	2,109
Total long-term loans to related parties	223,599	6,500	(29,040)	201,059
Less: Allowance for doubtful accounts	(223,599)	-	24,040	(199,559)
Total long-term loans to related parties, net	-	6,500	(5,000)	1,500

Short-term loans from related parties and others

As at 31 December 2014 and 2013, the balances of short-term loans from related parties and others and the movements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		
	As at		As at
	1 January 2014	Decrease	31 December 2014
<u>Short-term loans from related parties and others</u>			
Related person			
Mr. Boonyasit Chokwatana	100,000	-	100,000
Total	100,000	-	100,000
Other			
Sajja Aomsap Mutual Fund	721	(721)	-
Total	721	(721)	-
Total short-term loans from related parties and others	100,721	(721)	100,000

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements		
	As at		As at
	1 January 2014	Decrease	31 December 2014
<u>Short-term loans from related parties</u>			
Subsidiary			
WBLP Co., Ltd.	5,000	(5,000)	-
Total	5,000	(5,000)	-
Related person			
Mr. Boonyasit Chokwatana	100,000	-	100,000
Total	100,000	-	100,000
Total short-term loans from related parties	105,000	(5,000)	100,000

Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2014 and 2013, the Company and its subsidiaries had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Short-term employee benefits	17,235	9,104	13,210	5,414
Post-employment benefits	92	53	66	42
Total	<u>17,327</u>	<u>9,157</u>	<u>13,276</u>	<u>5,456</u>

Guarantee obligations with related parties

The Company and its subsidiaries have outstanding guarantee obligations with its related parties as described in Note 30.3 a) to the financial statements.

10. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statement					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories-net	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Finished goods	86,652	114,034	(45,007)	(71,481)	41,645	42,553
Work in process	26,147	24,915	(12,079)	(11,503)	14,068	13,412
Raw materials	102,042	108,989	(81,863)	(92,064)	20,179	16,925
Raw materials in transit	-	141	-	-	-	141
Supplies	796	-	-	-	796	-
Total	<u>215,637</u>	<u>248,079</u>	<u>(138,949)</u>	<u>(175,048)</u>	<u>76,688</u>	<u>73,031</u>

(Unit: Thousand Baht)

	Separated financial statement					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories-net	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Finished goods	44,156	78,004	(31,152)	(57,676)	13,004	20,328
Raw materials	65,446	75,108	(65,446)	(75,108)	-	-
Total	<u>109,602</u>	<u>153,112</u>	<u>(96,598)</u>	<u>(132,784)</u>	<u>13,004</u>	<u>20,328</u>

During the current year, the Company and its subsidiaries reduced cost of inventories by Baht 1 million (2013: Baht 79 million) (Separate financial statements: Nil (2013: Baht 79 million)), to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales. In addition, the Company and its subsidiaries reversed the write-down of cost of inventories by Baht 37 million (2013: Baht 56 million) (Separate financial statements: Baht 36 million (2013: Baht 10 million)), and reduced the amount of inventories recognised as expenses during the year.

11. Assets classified as held for sale

Movements in assets classified as held for sale account for the years ended 31 December 2014 and 2013 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Assets of subsidiaries	Investment properties	Property, plant and equipment	Total
Balance as at 31 December 2012	70,054	227,531	573,872	871,457
Transfer to assets available for use	-	-	(16,746)	(16,746)
Decrease during the year	(19,425)	-	-	(19,425)
Disposals during the year	(26,931)	(131,723)	(557,126)	(715,780)
Balance as at 31 December 2013	23,698	95,808	-	119,506
Transfer to investment properties	-	(95,808)	-	(95,808)
Increase during the year	7,395	-	-	7,395
Balance as at 31 December 2014	31,093	-	-	31,093

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements			
	Investments in subsidiaries	Investment properties	Property, plant and equipment	Total
Balance as at 31 December 2012	36,302	685,165	74,245	795,712
Disposals during the year	(8,850)	(589,357)	(74,245)	(672,452)
Balance as at 31 December 2013	27,452	95,808	-	123,260
Transfer to investment properties	-	(95,808)	-	(95,808)
Decrease during the year	(3,400)	-	-	(3,400)
Disposals during the year	(1,084)	-	-	(1,084)
Balance as at 31 December 2014	22,968	-	-	22,968

On 8 February 2013, a meeting of the Board of Directors passed a resolution to sell all 149,993 shares of the Company's investment in Chainat Rubber Company Limited, a subsidiary in which the Company held 100% of shares, to two related companies at Baht 59 per share, or a total of Baht 9 million. The Company has classified this investment under assets classified as held for sale in 2012. The sale was completed in July 2013 which the Company has recorded gain on disposal of investment of Baht 1 million in consolidated profit or loss

On 8 February 2013, a meeting of the Board of Directors passed a resolution to sell all 5,693 shares of the Company's investment in Hankha Bangkok Rubber Company Limited, a subsidiary in which the Company held 100% of shares, to a related company at Baht 201 per share, or a total of Baht 1.1 million. The Company has classified this investment under assets classified as held for sale in 2012. The sale was completed in July 2014 which the Company has recorded gain on disposal of investment of Baht 1.6 million in consolidated profit or loss

As at 31 December 2013, the Company pledged assets classified as held for sale with net book value amounting to Baht 94 million as collateral against loan from related person.

12. Restricted bank deposits

As at 31 December 2014 and 2013, the Company and its subsidiaries had pledged the fixed deposits at financial institutions to secure loans and bank guarantee facilities issued by the banks on behalf of the Company and its subsidiaries.

13. Investments in available-for-sale securities

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated/Separate financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Boutique New City Public Company Limited	124	124
Bangkok Rubber Public Company Limited	758,294	758,294
<i>Total cost</i>	758,418	758,418
Less: Deficit on changes in value of investment	(66)	(92)
Provision for impairment of investments	(758,294)	(758,294)
Investments in available-for-sale securities, net	<u>58</u>	<u>32</u>

The Company had set aside full provision for impairment of investments in the ordinary shares of Bangkok Rubber Public Company Limited which is undergoing debt restructuring under the rehabilitation business plan.

14. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment on investments		Net	
	2014	2013	2014 (%)	2013 (%)	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Footwear Tech 1530 Co., Ltd.	400,000	400,000	100	100	467,968	467,968	(467,968)	(467,968)	-	-
International Curity										
Footwear Co., Ltd.	350,000	350,000	100	100	349,999	349,999	(349,999)	(349,999)	-	-
Kabinburi Pan Asia										
Footwear Co., Ltd.	350,000	350,000	100	100	443,523	443,523	(443,523)	(443,523)	-	-
Excellent Rubber Co., Ltd.	370,000	370,000	100	100	385,887	385,887	(385,887)	(385,887)	-	-
Phimai Footwear Co., Ltd.	100,000	100,000	100	100	115,969	115,969	(115,969)	(115,969)	-	-
WBLP Co., Ltd.	30,000	30,000	100	100	43,371	43,371	-	-	43,371	43,371
Pantech R&D Co., Ltd.	150,000	150,000	100	100	149,998	149,998	(149,998)	(149,998)	-	-
Innovation Nakornluang										
Footwear Co., Ltd.	350,150	350,150	96	96	264,290	264,290	(264,290)	(264,290)	-	-
Pontex (Thailand) Co., Ltd.	60,800	60,800	93	93	122,112	122,112	(23,000)	(23,000)	99,112	99,112
Total					2,343,117	2,343,117	(2,200,634)	(2,200,634)	142,483	142,483

15. Investments in associates

15.1 Details of associates:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2014 (%)	2013 (%)	2014	2013	2014	2013
PA Capital Co., Ltd.	Grocery stores and petrol station	Thailand	43.67	43.67	375,157	375,157	-	-
Nongchang Rubber Co., Ltd.	Ceased operations	Thailand	28.82	28.82	12,000	12,000	-	-
Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	Ceased operations	Thailand	28.82	28.82	8,999	8,999	-	-
Aphakorn Industrial Co., Ltd.	Manufacture and repair of plastic injection molds	Thailand	33.36	33.36	11,672	11,672	12,708	11,614
Advantage Footwear Co., Ltd.	Manufacture of footwear and footwear parts	Thailand	47.24	47.24	89,415	89,415	34,986	26,583
P.L. John Industries Co., Ltd.	In the process of liquidation	Thailand	19.25	19.25	7,700	7,700	-	-
Total					504,943	504,943	47,694	38,197

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Separate financial statements							
			Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment of investments		Carrying amounts based on cost method - net	
			2014 (%)	2013 (%)	2014	2013	2014	2013	2014	2013
PA Capital Co., Ltd.	Grocery stores and petrol station	Thailand	5.62	5.62	64,559	64,559	(64,559)	(64,559)	-	-
Advantage Footwear Co., Ltd.	Manufacture of footwear and footwear parts	Thailand	32.38	-	17,328	-	-	-	17,328	-
Total					81,887	64,559	(64,559)	(64,559)	17,328	-

In September and October 2014, two subsidiaries have settled a debt of Baht 17.3 million with 1,188,475 shares of the common stock of Advantage Footwear Co., Ltd., which represents 32.38% of the issued and paid-up share capital of that company.

15.2 Share of profit

During the years, the Company has recognised its share of profit from investments in associates in the consolidated financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements	
	Share of profit from investments in associates during the year	
	2014	2013
Aphakorn Industrial Co., Ltd.	1,094	1,054
Advantage Footwear Co., Ltd.	8,403	5,742
Total	9,497	6,796

15.3 Investment in associates with capital deficit

The Company and its subsidiaries recognised share of losses from investments in 4 associates, until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the accounts of the Company and its subsidiaries since the Company and its subsidiaries have no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of those associates.

Partial of investments in associates at cost of Baht 375 million was investment in PA Capital Co., Ltd. ("the associate"), the Company did not obtain the financial statements for the year ended 31 December 2014 of the associate and subsidiaries of the associate. The latest financial statements of the associate available to the Company were the financial statements as at 31 December 2013, which were audited by its auditor, and only separate financial statements were presented, not consolidated financial statements, even though it has subsidiaries and associates. However, the Company recorded investment in this associate under the equity method as equal to zero.

15.4 Summarised financial information of associates

Financial information of the associates is summarised below.

(Unit: Million Baht)

Company's name	Paid-up capital		Total assets		Total liabilities		Total revenues		Profit (loss)	
	as at		as at		as at		for the years		for the years	
	31 December		31 December		31 December		ended		ended	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
PA Capital Co., Ltd.	*	1,054	*	146	*	588	*	87	*	(227)
Nongchang Rubber Co., Ltd.	40	40	3	3	57	57	1	1	1	1
Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	30	30	3	4	49	49	1	1	1	1
Aphakorn Industrial Co., Ltd.	22	22	38	43	7	12	30	31	3	3
Advantage Footwear Co., Ltd.	367	367	99	82	28	28	253	253	18	12

* The Company did not obtain the financial statements of PA Capital Co., Ltd. as discussed in Note 15.3.

P.L. John Industries Co., Ltd. is in the process of liquidation as discussed in Note 15.1.

16. Investments in related parties

Details of investment in related parties are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements					
	Cost		Allowance for impairment of investments		Net	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Sahapat Properties Co., Ltd	500	500	-	(500)	500	-
Nutrition House Co., Ltd	13,598	12,500	(8,232)	(12,500)	5,366	-
Thai Takaya Co., Ltd	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000
Pan Long John Co., Ltd	1,750	1,750	(1,631)	-	119	1,750
Natural Art and Technology Co., Ltd	1,000	1,000	-	(1,000)	1,000	-
Barnpan Engineering and Holding Co., Ltd	130,000	130,000	(130,000)	(130,000)	-	-
Pancomp International Co., Ltd	2,000	2,000	(2,000)	(2,000)	-	-
Total	150,848	149,750	141,863	146,000	8,985	3,750

(Unit : Thousand Baht)

Company's name	Separate financial statements					
	Cost		Allowance for impairment of investments		Net	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Sahapat Properties Co., Ltd	1,050	-	-	-	1,050	-
Nutrition House Co., Ltd	4,268	-	-	-	4,268	-
Thai Takaya Co., Ltd	2,308	-	-	-	2,308	-
Pan Long John Co., Ltd	119	-	-	-	119	-
Total	7,745	-	-	-	7,745	-

In September 2014, an associate has settled a debt of Baht 1.1 million to a subsidiary with the common stock of a related company.

In December 2014, a subsidiary has settled a debt of Baht 7.7 million with the common stock of four related companies.

17. Investment properties

The net book value of investment properties as at 31 December 2014 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated/ Separate financial statements		
	Land and land improvement	Building	Total
As at 31 December 2014			
Cost	101,281	9,246	110,527
<u>Less</u> Accumulated depreciation	(145)	(6,049)	(6,194)
<u>Less</u> Provision for impairment	-	(2,851)	(2,851)
Net book value	101,136	346	101,482

A reconciliation of the net book value of investment properties for the years 2014 and 2013 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated/ Separate financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Net book value at beginning of year	-	-
Transfer from assets classified as held for sale	95,808	-
Additions	5,800	-
Depreciation charged	(126)	-
Net book value at end of year	<u>101,482</u>	<u>-</u>

The fair value of the land and construction thereon as at 31 December 2014 were Baht 152.5 million, which have been determined based on valuations performed by an accredited independent valuer. The fair value has been determined based on market prices.

As at 31 December 2014, the Company has mortgaged investment properties with net book value amounting to Baht 94 million as collateral against loan from related person.

18. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements							Total
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	Assets under installation and under construction	
Cost								
1 January 2013	26,057	91,557	1,533,060	309,562	15,026	8,371	7,062	1,990,695
Additions	-	766	3,323	1,146	4	8	6,213	11,460
Disposals / written off	(1,855)	(10,448)	(480,905)	(108,145)	(5,055)	(14,294)	(2,864)	(623,566)
Transfers in (out)	-	1,382	5,911	1,462	-	-	(8,755)	-
Transfers from (transfers to) assets classified as held for sale	(1,550)	(3,113)	315,912	40,187	282	12,775	-	364,493
Transfers out as a result of disposal of investment classified as held for sale	-	(5,097)	(57,197)	(8,471)	-	(660)	(935)	(72,360)
31 December 2013	22,652	75,047	1,320,104	235,741	10,257	6,200	721	1,670,722
Additions	-	606	1,537	1,311	-	756	4,171	8,381
Disposals / written off	(1,265)	(15,958)	(168,906)	(47,586)	(10)	(1,248)	(65)	(235,038)
Transfers in (out)	-	1,753	-	2,313	-	-	(4,066)	-
31 December 2014	21,387	61,448	1,152,735	191,779	10,247	5,708	761	1,444,065

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements

	Furniture, fixtures and office equipment				Motor vehicles		Infrastructure		Assets under installation and under construction		Total
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	Infrastructure	Assets under installation and under construction	Assets under installation and under construction		
Accumulated depreciation											
1 January 2013	247	56,706	1,355,983	286,088	12,443	7,790	5	1,719,262			
Depreciation for the year	-	2,592	36,452	4,879	307	152	-	44,382			
Depreciation of disposals / written off	-	(3,634)	(458,734)	(105,100)	(4,290)	(14,296)	-	(586,054)			
Transfers from (transfers out) assets classified as held for sale	-	(1,706)	289,600	36,203	281	12,775	-	337,153			
Transfers out as a result of disposal of investment classified as held for sale	-	(2,864)	(50,533)	(7,856)	-	(660)	-	(61,913)			
31 December 2013	247	51,094	1,172,768	214,214	8,741	5,761	5	1,452,830			
Depreciation for the year	-	2,111	7,657	2,079	99	129	-	12,075			
Depreciation of disposals / written off	-	(9,394)	(154,436)	(47,350)	(10)	(1,068)	-	(212,258)			
31 December 2014	247	43,811	1,025,989	168,943	8,830	4,822	5	1,252,647			

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements

	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	Assets under installation and under construction	Total
Provision for impairment								
1 January 2013	3,010	5,780	31,354	38	-	-	-	40,182
Increase during the year	-	3,635	90,159	1,422	-	180	65	95,461
Decrease during the year	(3,010)	-	(18,836)	(23)	-	-	-	(21,869)
Transfer from assets classified as held for sale	-	-	10,594	-	-	-	-	10,594
31 December 2013	-	9,415	113,271	1,437	-	180	65	124,368
Increase during the year	-	-	5,385	54	-	-	-	5,439
Decrease during the year	-	(6,563)	(14,158)	(142)	-	(180)	(65)	(21,108)
31 December 2014	-	2,852	104,498	1,349	-	-	-	108,699
Investments classified as held for sale								
31 December 2013	-	3,864	5,055	1,472	-	7	496	10,894
31 December 2014	-	3,864	5,055	1,472	-	7	496	10,894
Net book value								
31 December 2013	22,405	10,674	29,010	18,618	1,516	252	155	82,630
31 December 2014	21,140	10,921	17,193	20,015	1,417	879	260	71,825
Depreciation for the year								
2013 (Baht 22 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)								44,382
2014 (Baht 6 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)								12,075

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements							Assets under installation and under construction	Total
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure			
Cost									
1 January 2013	111,004	73,888	497,098	61,336	8,065	1,519	795	753,705	
Additions	-	-	2,128	71	-	-	2,392	4,591	
Disposals/written off	-	(6,036)	(187,837)	(11,711)	(2,508)	(1,519)	(2,864)	(212,475)	
Transfers in (out)	-	-	323	-	-	-	(323)	-	
31 December 2013	111,004	67,852	311,712	49,696	5,557	-	-	545,821	
Additions	-	606	1,235	534	-	756	4,171	7,302	
Disposals/written off	(12,350)	-	(33,301)	(3,431)	-	-	-	(49,082)	
Transfers in (out)	-	1,753	-	2,313	-	-	(4,066)	-	
31 December 2014	98,654	70,211	279,646	49,112	5,557	756	105	504,041	
Accumulated depreciation									
1 January 2013	-	5,210	384,085	57,343	5,909	1,491	-	454,038	
Depreciation for the year	-	2,318	16,917	1,621	788	31	-	21,675	
Depreciation of disposals/written off	-	(997)	(170,432)	(11,348)	(1,884)	(1,522)	-	(186,183)	
31 December 2013	-	6,531	230,570	47,616	4,813	-	-	289,530	
Depreciation for the year	-	2,821	2,301	1,087	589	36	-	6,834	
Depreciation of disposals/written off	-	-	(28,597)	(3,401)	-	-	-	(31,998)	
31 December 2014	-	9,352	204,274	45,302	5,402	36	-	264,366	

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements						Total
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	
Provision for impairment							
1 January 2013	3,010	-	-	-	-	-	3,010
Increase during the year	-	-	71,427	-	-	-	71,427
Decrease during the year	(3,010)	-	-	-	-	-	(3,010)
31 December 2013	-	-	71,427	-	-	-	71,427
Increase during the year	-	-	3,579	-	-	-	3,579
Decrease during the year	-	-	(4,370)	-	-	-	(4,370)
31 December 2014	-	-	70,636	-	-	-	70,636
Net book value							
31 December 2013	111,004	61,321	9,715	2,080	744	-	184,864
31 December 2014	98,654	60,859	4,736	3,810	155	720	169,039
Depreciation for the year							
2013 (Baht 17 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							21,675
2014 (Baht 7 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							6,834

As at 31 December 2014, the subsidiary had machinery, vehicles and equipment with net book value of Baht 3 million (2013: Baht 4 million) which were acquired under finance lease agreements.

As at 31 December 2014, certain items of plant and equipment which were fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation and allowance for impairment loss of those assets amounted to approximately Baht 797 million (2013: Baht 1,037 million) (Separate financial statements: Baht 77 million (2013: Baht 175 million)).

The Company and its subsidiaries have pledged their property, plant and equipment amounting to approximately Baht 21 million (2013: Baht 39 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions (Separate financial statements: Baht 145 million (2013: Baht 173 million)).

19. Goodwill

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated	
	financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Goodwill	12,047	12,047
Less: Provision for impairment of goodwill	<u>(12,047)</u>	<u>(12,047)</u>
Net	<u>-</u>	<u>-</u>

20. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

		(Unit: Thousand Baht)			
		Consolidated		Separate	
	Interest rate	financial statements		financial statements	
	(% per annum)	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Bank overdrafts	MOR, MLR	15,448	10,984	10,727	4,748
Short-term loans from					
financial institutions	18	124,000	196,000	34,000	106,000
Packing credit	18	<u>13,270</u>	<u>13,270</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total		<u>152,718</u>	<u>220,254</u>	<u>44,727</u>	<u>110,748</u>

Short-term loans from financial institutions of the Company are secured by the mortgage of land and construction thereon. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions of subsidiaries are secured by the guarantees of the Company, the pledge of fixed deposits and machines, and the mortgage of land and construction thereon of subsidiaries as described in Notes 12 and 18 to the financial statements.

21. Trade and other payables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Trade accounts payable - related parties	31,519	38,457	4,307	15,965
Trade accounts payable - unrelated parties	44,827	49,193	898	5,904
Other payables - related parties	6,249	6,316	5,220	6,466
Other payables - unrelated parties	2,353	6,056	1,952	5,437
Accrued expenses - related parties	19,655	25,835	6,902	13,248
Accrued expenses - unrelated parties	117,735	101,008	6,984	8,429
Advance received for share subscription - related parties	20,500	20,644	20,500	20,644
Unearned revenue - unrelated parties	1,166	3,187	35	2,035
Total	<u>244,004</u>	<u>250,696</u>	<u>46,798</u>	<u>78,128</u>

22. Long-term loans

Loan	Interest rate (% per annum)	Repayment schedule	(Unit: Thousand Baht)			
			Consolidated		Separate	
			financial statements		financial statements	
			<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
1	MLR	Monthly installments as from January 2013 - May 2017	-	39,315	-	39,315
2	MLR	Monthly installments as from February 2012 - November 2014	-	458	-	-
3	18.00	Monthly installments as from April 2009 - January 2011	43,405	43,405	-	-
Total			43,405	83,178	-	39,315
Less: Portion due within one year			-	(11,702)	-	(11,244)
Classified as current liability			(43,405)	(43,405)	-	-
Long-term loans, net			-	28,071	-	28,071

As at 31 December 2014, the long-term credit facilities of subsidiary which has not yet been drawn down amounted to Baht 4 million (2013: Baht 2 million).

During 2010, a subsidiary defaulted on debt repayment under a debt restructuring agreement and was sued by a commercial bank in November 2010. The Company therefore presented the balance of the loans under the debt restructuring agreement as current liabilities in the statement of financial position. The loans under the debt restructuring agreement are secured by the Company.

23. Provisions

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Provisions from guarantee	Provisions from litigation	Provisions for short-term employee benefits	Total
1 January 2013	388,097	10,424	11,163	409,684
Increase during the year	-	31,321	-	31,321
Utilised	(80,000)	-	(11,163)	(91,163)
Reversal of provisions	(307,856)	-	-	(307,856)
31 December 2013	241	41,745	-	41,986
Increase during the year	-	6,484	-	6,484
Reversal of provisions	-	(920)	-	(920)
31 December 2014	241	47,309	-	47,550
2014				
Current	-	17,685	-	17,685
Non-current	241	29,624	-	29,865
	241	47,309	-	47,550
2013				
Current	-	-	-	-
Non-current	241	41,745	-	41,986
	241	41,745	-	41,986

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements			
	Provisions from guarantee	Provisions from litigation	Provisions for short-term employee benefits	Total
1 January 2013	561,435	10,424	11,163	583,022
Increase during the year	-	19,200	-	19,200
Utilised	(80,000)	-	(11,163)	(91,163)
Reversal of provisions	(307,856)	-	-	(307,856)
31 December 2013	173,579	29,624	-	203,203
31 December 2014	173,579	29,624	-	203,203
2014				
Current	36,119	-	-	36,119
Non-current	137,460	29,624	-	167,084
	173,579	29,624	-	203,203
2013				
Current	-	-	-	-
Non-current	173,579	29,624	-	203,203
	173,579	29,624	-	203,203

The Company was sued by a commercial bank as a result of its guarantee of credit facilities provided to Ban Pan Engineering and Holding Co., Ltd. which defaulted on its repayment of debts. On 4 December 2003 and 25 December 2008, the Court of First Instance and Appeal Court ordered the Company and a related company to pay such debts. Subsequently, on 4 January 2010, the Company had restructured its debts with Thai Assets Management Corporation ("TAMC"). Under the terms of the restructuring, the Company has to pay a total of Baht 360 million, comprised of principal of Baht 288 million and interest of Baht 72 million, and is to make additional payment if the Company's cash inflows exceed the provided financial projections (excluding cash flows from sales of land, building, equipment, share capital, investment and dividend received), although total debt settlement (excluding new interest) will not exceed Baht 540 million.

In the fourth quarter of 2012, the Company did not make due debt repayment because TAMC had ceased its operation and transferred all assets to Bangkok Commercial Asset Management (“BAM”), but the Company had not received any notice of this transfer from TAMC which cause indecision in the settlements. The Company’s management sent a letter to BAM asking for information regarding the repayment procedures after debt transferring. However, BAM has yet to provide clarification. Thus, the Company classified such provision of Baht 380 million as “Liabilities from guarantee defaulted debt” presented in current liabilities as at 31 December 2012.

On 18 December 2013, the Company entered into the debt restructuring agreement with BAM. Under the terms of the agreement, the Company had to pay a total of Baht 80 million within 31 January 2014. The Company has already paid such debts in full in December 2013. Consequently on 19 January 2014, BAM issued a letter to the Company to confirm that the Company had completed settlement under the terms of the debt restructuring agreement and BAM agreed not to exercise the right to proceed with bankruptcy case and/or execute the Company’s other assets. Therefore, the Company reversed the outstanding liabilities arising from its guarantee of defaulted debt and accrued interest amounting to Baht 314 million and recorded this transaction as “Gain on debt restructuring” in profit or loss of the year 2013.

24. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

25. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements	financial statements	financial statements	financial statements
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Salaries, wages and other employees				
benefit expenses	159,375	445,219	13,562	320,569
Depreciation and amortisation	12,745	41,412	7,503	22,581
Allowance for doubtful accounts (reversal)	1,851	33,969	(48,520)	130,988
Impairment loss on investments (reversal)	(4,137)	94	3,400	26,592
Impairment loss on assets	9,234	73,591	7,374	71,268
Raw materials and consumables used	259,031	760,583	38,335	403,597
Changes in inventories of finished goods				
and work in progress	(26,150)	(148,098)	(33,848)	(80,721)

26. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2014 and 2013 are made up as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Current income tax:				
Current income tax charge	684	426	-	-
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	1,221	56,486	182	47,095
Income tax expenses reported in the statements of comprehensive income	<u>1,905</u>	<u>56,912</u>	<u>182</u>	<u>47,095</u>

Reconciliation between accounting profit and income tax expenses is shown below.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Accounting profit (loss) before tax	35,328	326,095	53,050	(44,816)
Applicable tax rate of the Company	20%	20%	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax multiplied by income tax rate	7,066	65,219	10,610	(8,963)
Deferred tax assets for which have not been recognised during the year because future taxable profits may not be sufficient	17,850	35,689	7,199	27,384
Previous year tax losses which were recognised as deferred tax assets during the year	(3,477)	-	-	-
Effects of preparing the consolidated financial statements	(5,970)	(26,797)	-	-
Reversal of unused deferred tax assets	-	47,781	-	46,730
Share of profit from investments in associates	(1,899)	(1,359)	-	-
Effects of:				
Tax exempt revenue	(16,255)	(110,856)	(17,070)	(80,138)
Non-deductible expenses	8,061	48,959	2,674	63,390
Additional expense deductions allowed	(3,471)	(1,308)	(3,231)	(1,308)
Others	-	(416)	-	-
Total	(11,665)	(63,621)	(17,627)	(18,056)
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	<u>1,905</u>	<u>56,912</u>	<u>182</u>	<u>47,095</u>

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Statements of financial position as at 31 December			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Deferred tax assets				
Accumulated depreciation - machinery and equipment	98	50	-	-
Provision for long-term employee benefits	367	492	-	-
Unused tax loss	3,916	4,758	-	-
Total	4,381	5,300	-	-
Deferred tax liabilities				
Accumulated depreciation - building	(1,112)	(810)	(547)	(365)
Total	(1,112)	(810)	(547)	(365)

As at 31 December 2014, the Company and its subsidiaries have deductible temporary differences and unused tax losses totaling Baht 2,059 million (2013: Baht 2,152 million) (Separate financial statements: Baht 1,161 million (2013: Baht 1,237 million)). No deferred tax assets have been recognised on these amounts as the Company and its subsidiaries believe future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of the temporary differences and unused tax losses.

27. Earnings per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing profit (loss) for the year attributable to equity holder of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders in issue during the year.

28. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as Board of Directors and Executive Board of the Company and its subsidiaries.

The one main reportable operating segment of the Company and its subsidiaries are the manufacture, distribution and export of footwear and the single geographical area of their operations is Thailand. Segment performance is measured based on operating profit or loss, on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements. As a result, all of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to the aforementioned reportable operating segment and geographical area.

For the year 2014, the Company and its subsidiaries have revenue from 2 major customers in amount of Baht 193 million (2013: Baht 424 million derived from 4 major customers).

29. Provident fund

The Company, its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company, its subsidiaries and their employees contribute to the fund monthly at the rate of 3% of basic salary. The fund, which is managed by Bangkok Bank Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2014, the Company and its subsidiaries contributed Baht 1 million (2013: Baht 1 million) (Separate financial statements: Nil (2013: Baht 1 million)) to the fund.

30. Commitments and contingent liabilities

30.1 Capital commitments

As at 31 December 2014, a subsidiary had capital commitments of approximately Baht 4 million relating to acquisition of machinery (2013: Nil).

30.2 Operating lease commitments

The Company and its subsidiaries have entered into several lease agreements in respect of the lease of land, office building, plant, machinery and motor vehicles. The terms of the agreements are generally between 1 and 5 years. These operating lease contracts are non-cancellable contracts.

Future minimum lease payments required under these non-cancellable operating leases contracts were as follows.

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Payable:				
In up to 1 year	13	5	-	1
In over 1 and up to 5 years	1	2	-	-

30.3 Guarantees

- a) The Company and its subsidiaries have obligations under its guarantees of loans and credit facilities provided to its related parties by banks and financial institutions totaling Baht 349 million (2013: Baht 349 million) (Separate financial statements: Baht 344 million (2013: Baht 344 million)).
- b) The Company and its subsidiaries have outstanding bank guarantees as follows:

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Guarantee electricity use	6	9	1	3
Other guarantees	9	15	-	-

30.4 Legal cases

- a) The Company faced a lawsuit from alleged lay-off directors and a demand for Baht 32 million in compensation, but the Company pursued a countersuit. The Court of First Instance has ordered the Company to make payment amounting to Baht 10 million. The case is currently pending in the Appeal Court. The Company then recorded provision for the litigation at the amount ordered by the Court.
- b) The Company was sued by a commercial bank as a result of its guarantee of credit facilities provided to Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd., Modern Technology Component Co., Ltd. and International Curity Footwear Co., Ltd. which defaulted on their repayment of debts amounting to Baht 173 million. As at 31 December 2014, negotiations for a settlement of the case were in progress. The Company has recorded the contingent liability as provisions from guarantee for subsidiaries.

However, on 26 January 2015, the Company and those subsidiaries entered into compromise agreements with the bank in the presence of the court. Under the terms of the agreements, payment is to be made as follows:

Agreement	Parties	Principal payment	Original interest payment	New interest payment
1, 2	Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd. and Pan Asia Footwear Plc.	Full amount of principal of Baht 33 million to be paid on 26 January 2015.	The bank agreed to forgive the unpaid interest upon full payment of principal.	-
		The Company and its subsidiary have already paid in full.		
3, 4	Modern Technology Component Co., Ltd. and Pan Asia Footwear Plc.	Principal of Baht 14 million to be paid in monthly installments from January 2015 - December 2019, totaling 60 installments.	Unpaid interest accrued up to 31 December 2014 is deferred.*	From 1 January 2015 until principal is settled in full, interest is to be paid monthly, at the Prime Rate (6.75%) started January 2015 (the difference between interest charged at a rate of 18% per annum and interest charged at the Prime Rate is to be deferred).*
5	International Curity Footwear Co., Ltd. and Pan Asia Footwear Plc.	Principal of Baht 95 million to be paid in monthly installments from January 2015 - December 2019, totaling 60 installments.	Unpaid interest accrued up to 31 December 2014 is deferred.*	From 1 January 2015 until principal is settled in full, interest is to be paid monthly, at the Prime Rate (6.75%) started January 2015 (the difference between interest charged at a rate of 18% per annum and interest charged at the Prime Rate is to be deferred).*

In addition, the Company and its subsidiaries must comply with certain conditions as stipulated in the agreements. In the event of any breach of the agreements, whether of a condition or an installment, the Company and its subsidiaries will be considered to have defaulted on the whole agreements and all remaining debts are deemed to be due immediately.

*If the Company and its subsidiaries are able to comply with the requirements stipulated in the agreements, the bank will forgive the accrued interest that is deferred.

- c) In 2010, the Company sued a related company in relation to the hire of work agreement, claiming compensation of Baht 34 million, and that company countersued. The Court of First Instance dismissed the Company's suit and ordered the Company to make payment amounting to Baht 19 million plus interest charged 7.5% per annum to that related company. In addition, in July 2013 the Appeal Court affirmed the decision of the lower court. The case is currently pending in the Supreme Court. However, the Company recorded provision for the litigation amounting to Baht 19 million as ordered by court.

31. Financial instruments

31.1 Financial risk management

The Company's and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade accounts receivable, loans, restricted bank deposits, and short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivable and loans. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans and other receivables as stated in the statement of financial position.

Interest rate risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, bank overdrafts, short-term and long-term borrowings. Most of the Company's and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements

As at 31 December 2014

	Fixed interest rates				Total	Effective interest rate (% per annum)
	Within 1 year	1-5 years	Floating interest rate	Non- interest bearing		
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	72	10	82	0.50
Current investments	105	-	-	-	105	1.05 - 2.00
Trade and other receivables	-	-	-	128	128	-
Short-term loans to related parties and others	7	-	-	-	7	3.00 - 8.63
Restricted bank deposits	-	-	5	-	5	0.50 - 2.25
	112	-	77	138	327	
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	34	-	119	-	153	MOR, MLR, 18.00
Trade and other payables	-	-	-	244	244	-
Short-term loans from related parties and others	100	-	-	-	100	4.90
Liabilities under finance lease agreements	-	2	-	-	2	10.48
Long-term loans	43	-	-	-	43	18.00
	177	2	119	244	542	

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements

As at 31 December 2013

	Fixed interest rates				Total	Effective interest rate (% per annum)
	Within 1 year	1-5 years	Floating interest rate	Non- interest bearing		
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	184	11	195	0.50 - 0.63
Current investments	65	-	-	-	65	2.63
Trade and other receivables	-	-	-	116	116	-
Short-term loans to related parties and others	9	-	-	-	9	3.00 - 8.63
Restricted bank deposits	-	-	7	-	7	0.50 - 2.25
Long-term loans to related parties	-	20	-	-	20	7.50
	74	20	191	127	412	

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements

As at 31 December 2013

	Fixed interest rates				Total	Effective interest rate (% per annum)
	Within 1 year	1-5 years	Floating interest rate	Non- interest bearing		
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	103	-	117	-	220	MOR, MLR, 18.00
Trade and other payables	-	-	-	251	251	-
Short-term loans from related parties and others	101	-	-	-	101	4.90 - 6.50
Liabilities under finance lease agreements	-	3	-	-	3	10.48
Long-term loans	43	-	40	-	83	MLR, 18.00
	247	3	157	251	658	

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements

As at 31 December 2014

	Fixed interest rates			Total	Effective interest rate (% per annum)
	within 1 year	Floating interest rate	Non- interest bearing		
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	23	-	23	0.50
Current investments	40	-	-	40	1.05
Trade and other receivables	-	-	11	11	-
Restricted bank deposits	-	1	-	1	0.50
Long-term loans to related parties	2	-	-	2	5.94
	42	24	11	77	
Financial liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	45	-	45	MLR, 18.00
Trade and other payables	-	-	47	47	-
Short-term loan from related parties and others	100	-	-	100	4.90
	100	45	47	192	

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements					
As at 31 December 2013					
	Fixed interest			Total	Effective interest rate (% per annum)
	rates within 1 year	Floating interest rate	Non- interest bearing		
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	123	1	124	0.50 - 0.63
Trade and other receivables	-	-	39	39	-
Short-term loan to related parties and others	-	2	-	2	0.50
	-	125	40	165	
Financial liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	111	-	111	MOR, MOR+1, 18.00
Trade and other payables	-	-	78	78	-
Short-term loan from related parties and others	105	-	-	105	4.90 - 7.50
Long-term loans	-	39	-	39	MLR
	105	150	78	333	

Foreign currency risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk arise mainly from trading transactions. The Company and its subsidiaries seek to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

The outstanding balances of the Company's and its subsidiaries' financial assets and liabilities denominated in foreign currencies which were unhedged are summarised below.

Foreign currency	Financial assets as at 31 December		Financial liabilities as at 31 December		Average exchange rate as at 31 December	
	2014 (Million)	2013 (Million)	2014 (Million)	2013 (Million)	2014 (Baht per 1 foreign currency unit)	2013
USD	0.3	0.4	0.3	0.6	32.9630	32.8136

31.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in statement of financial position.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instruments or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

32. Capital management

The primary objective of the Company's and its subsidiaries' capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value.

33. Events after the reporting period

During January 2558, International Curity Footwear Co., Ltd., a subsidiary, agreed to make partial settlement of debts to the Company with machinery valued at Baht 12 million. The Company has invested in a new company, Exact Q Co., Ltd., to operate a fabric dyeing factory business, with Baht 12 million of shares paid up with the machinery and another Baht 4 million paid in cash.

Exact Q Co., Ltd. was registered with the Ministry of Commerce on 6 February 2015, with a registered share capital of Baht 16 million, divided into 160,000 ordinary shares of Baht 100 each. The Company holds 159,970 shares or 99.98% of the issued and fully paid-up share capital.

34. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 27 February 2015.